

Sektor kommunstyrelsen
Handläggare: Björn Järbur
Kommunchef
Tel: 0303-330264
E-post: bjorn.jarbur@ale.se

Kommunstyrelsen

Granskningsrapport - förutsättningar för ledarskap

Kommunens revision har granskat förutställningarna för ledarskap inom Ale kommun.

Inom Ale kommun pågår arbete med målsättning att förbättra situationen för cheferna inom kommunen. Många insatser görs på respektive sektor.

Generellt så påverkas möjligheterna till effektivt chefs/ledarskap dels av strukturen i verksamheten och dels av vilken organisationskultur som råder. Oavsett vilka beslut som fattats så är det avgörande hur vi faktiskt gör i olika situationer.

Inom området organisationskultur så har ett tvådagars seminarie genomförts, med alla chefer i Ale, för att identifiera vilka som är de viktigaste kulturfrågorna? Alla chefer fortsätter nu med olika handlingsplaner arbetet med att förändra organisationskulturen.

Inom strukturområdet är de viktigaste gemensamma förändringarna:

- Inom området stöd görs ett antal förändringar inom bland annat, minskat antal uppföljningsrapporter, ny controllerorganisationen, nytt HR system samt förenklad och gemensam ärendeprocessen
- Chefernas administrativa börda kommer att minskas..
- Uppföljning av chefernas prestationer skall i första hand ske genom de ordinarie samtalen.
- Utredningen om chefernas kontrollspann och hur många underställda respektive chef har kommer bearbetas vidare. .

Sektor kommunstyrelsens beslutsförslag till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen fastställer sektorns förslag till yttrande till revisionen angående förutsättningar för ledarskap i Ale kommun som sitt eget.

Björn Järbur

Kommunchef

Beslutsunderlag

Yttrande, Granskningsrapport - förutsättningar för ledarskap