

Kommunstyrelsen i
Ale kommun

2016-11-02

Granskningsrapport – Granskning av styr- och ledningssystem

KPMG har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Ale kommun granskat kommunens styr- och ledningsmodell.

Sammanfattningsvis bedömer vi att kommunen har en i teori och metod väl utarbetad styrprocess. Utmaningen är att förankra den. Bedömningen är att det är ett omfattande arbete kvar att förankra styrprocessen hos såväl politiker som tjänstemän.

Från granskningen vill vi också lyfta att:

Bland företrädarna för tjänstemannaorganisationen finns en bild att kommunen i dagsläget har två styrmodeller. Strategikartan som bygger på en balanserad styrning och en verksamhetsplan som har sin utgångspunkt i mål- och resursstyrning. De menar att verksamhetsplanen och strategikartan inte har harmoniserats även om det blir mer och mer enhetligt och utvecklas i positiv riktning. Det finns fortfarande ett ekonomiskt spår och ett verksamhetsspår.

Granskningen visar på ett behov i kommunen att diskutera vad uppföljning innebär. Detta kan åstadkommas genom en tydlig rollfördelning i genomförande och uppföljning. För närvarande redovisas exempel på otydlighet om vem som äger det som står i rapporterna, om det är nämnden eller tjänstemännen.

Det råder en otydlighet enligt flera av de intervjuade om vem som ”äger” uppföljningsrapporterna och flera av de intervjuade menade bristen på automatiska kopplingar mellan olika nyttjade system, främst Stratys och EkonoMa förstärker denna osäkerhet.

Vi önskar delta vid det AU-sammanträde där kommunstyrelsens svar på granskningsrapporten ska beredas. Vi önskar delta i ett sådant möte senast under februari månad 2017. Vi önskar även ta del av förvaltningens tjänsteutlåtande som lämnas inför nämndens behandling av rapporten. Vi önskar få detta tjänsteutlåtande före ovan nämnda möte.

Ale som ovan



Leif Andersson
Ordf. i kommunrevisionen



Iréne Hellekant
Vice ordf. i kommunrevisionen