



Samhällsbyggnadsnämnden

Verksamhetsplan med budget 2021

Innehållsförteckning

1 Nämndens uppdrag	3
2 Sammanfattning.....	4
3 Visionen - Lätt att leva.....	5
4 Strategiska målsättningar	6
5 Ekonomisk sammanfattning	17
6 Personal	20
7 Fastställsedatum.....	21

1 Nämndens uppdrag

Plan och bygg

Nämnden fullgör kommunens uppgifter inom plan- och byggområdet enligt plan- och bygglagen samt övriga uppgifter som enligt annan lag skall fullgöras av den kommunala nämnden inom plan- och byggväsendet. Huvuduppgifterna är bygglovsgivning, detaljplanering och kommunens kartverk. Ansvar för översiktlig planering och beslut om upprättande av planprogram samt detaljplaner åvilar dock kommunstyrelsen. Detaljplaner som upprättas med enkelt planförfarande samt detaljplaner som inte är av principiell beskaffenhet eller av större vikt (PBL (2010:900) 5 kap § 27) och överensstämmer med översiktsplanen delegeras antagandebeslutet till samhällsbyggnadsnämnden. Beslutanderätten i de planfrågorna innefattar även beslut om planbesked.

Färdtjänst

Nämnden ansvarar för individuella beslut om rätt till färdtjänst inklusive riksfärdtjänsten enligt lagen om färdtjänst, lagen om riksfärdtjänst och utifrån av fullmäktige fastställda regler.

Bostadsanpassningsbidrag

Nämnden ansvarar för individuella beslut om bostadsanpassning samt parkeringstillstånd för rörelsehindrad.

Miljö- och hälsoskydd

Nämnden ansvarar för kommunens myndighetsutövning och/eller samordningsansvar inom livsmedel, hälsoskydd, miljöskydd, avfall, kemikalier, förorenad mark, strålskydd, smittskydd, tobak, naturvård, strandskydd, kalkning, producentansvar och foderkontroll. Omsorgs- och arbetsmarknadsnämnden utövar dock kommunens tillsynsverksamhet avseende försäljning av varor enligt alkohollagen, tobakslagen och lagen om receptfria läkemedel. Nämnden ansvarar för att pröva frågor som, förutom lag, följer av kommunens renhållningsordning, föreskrifter till skydd för människors hälsa och miljö eller vattenskyddsföreskrifter. Nämnden ansvarar för att upprätta förslag till åtgärdsprogram och svara för provtagning med anledning av miljökvalitetsnormer samt EU:s vattendirektiv.

Vatten och avlopp, renhållning och avfall

Nämnden är kommunens samordnande och verkställande organ för vatten- och avloppsverksamhet samt renhållnings- och avfallsverksamhet.

Gata och park

Nämnden ansvarar för gatu- och parkverksamheten där kommunen har kommunalt huvudmannskap enligt detaljplan.

Nämnden är även trafiknämnd med ansvar för lokala trafikföreskrifter, trafiksäkerhetsfrågor, trafiktillstånd, trafikskyltning och parkeringsövervakning.

Naturarbetet

Nämnden ansvarar för och samordnar kommunens översiktliga strategiska naturarbete.

Övriga uppgifter

Nämnden ansvarar vidare för drift och skötsel av kommunens markinnehav, skogsförvaltningen, kommunens odlingslotter samt samordning av bredbandsutbyggnad och stöd till bredbandsföreningar. Nämnden ska särskilt samverka med kommunstyrelsen i samhällsbyggnadsfrågor.

2 Sammanfattning

Sektor samhällsbyggnads viktigaste nämndmål innebär utveckling av samhällsbyggnadsprocessen som under 2021 ska kartläggas, analyseras, förankras samt accepteras. Stor vikt kommer att läggas på att ansvar och gränssnitt identifieras. En väl fungerade samhällsbyggnadsprocess är en förutsättning för en högpresterande kommun.

Sektorn kommer att fokusera på samarbete både externt som internt. Det är nyckeln för att se helheten och förstå hur allt hänger samman.

Kommunen ska utöka inköpen av strategisk viktig mark för ett ökat handlingsutrymme.

Fokus på kund kommer att aktualiseras för att få till smidigare processer och ärenden. Resultat från insiktsmätningen (nöjd kund index) behöver analyseras och aktiviteter som tros öka NKI-indexet ska tas fram.

Samhällsbyggnadsnämnden har valt att prioritera infrastrukturfrågor under kommande år. Beslut om infrastruktur inom Nödinge (fördjupad översiktsplan) ska fattas under 2021. Sektorn ser en stor utmaning avseende att kostnadsbildningen är hög i relation till möjliga intäkter och hur de kostnaderna ska fördelas. Efter ett politiskt beslut behöver taxehöjningarna inom va genomföras under ett antal år framöver. Den andra infrastrukturfrågan berör beslut om överföringsledning/reningsverk som ska fattas under 2021. Också i detta fall behöver en kostnadsfördelning tas fram.

Det ansträngda budgetläget gör att sektorn inledningsvis inte kan återbesätta vissa vakanta tjänster. Det innebär en risk för ökad arbetsbelastning. Risk- och konsekvensanalyser kommer att genomföras inom berörda enheter.

Sektorns sjukfrånvaro har hållit sig inom för sektorn normala nivåer trots en pågående pandemi. Möjligheter att arbeta hemma utnyttjas väl. Sjukfrånvaron under kommande år är svår att sia om och är till stor del beroende på hur Covid-19 utvecklas.

Sektorn har tagit fram en kompetensförsörjningsplan för 2021 där två bristyrken identifierats. Den ena är specialister inom bygglovsverksamheten och det andra är civilingenjörer inom väg och vatten. Sektorn bedömer att funktioner som geotekniker och projektledare är nyckelkompetenser.

3 Visionen - Lätt att leva

I Ale är det nära till skola, arbete och sköna naturupplevelser. Det centrala läget i Götaälvdalen med närhet till Göteborgs storstadspuls är en tillgång.

Visionen är Lätt att leva. Med detta menar vi att vi:

- antar utmaningar med lust och energi- tillsammans ska förenkla och underlätta människors vardag- förädlar våra tjänster och service- värnar om den gemensamma livsmiljön och ger aleborna livskvalitet

Med mod, samarbete och energi skapar vi en levande kommun för både invånare och företagare. Vi ger Aleborna livskvalitet och inspiration att förverkliga sina drömmar, här är det lätt att leva. Som hjälpmedel på resan mot år 2023 har politiken gjort en strategisk plan, som pekar ut vilka områden vi ska fokusera på och vad vi behöver göra. Den hjälper oss att arbeta i visionens riktning och säkerställer att vi gör rätt saker för Aleborna.

4 Strategiska målsättningar

4.1 Hälsa och välbefinnande

Beskrivning

Den psykiska ohälsan i Ale ökar i flera åldersgrupper, framförallt bland unga vuxna och utvecklingen är liknande på nationell nivå. En utredning är gjord och nu är det dags att göra resultatet av den till verkstad för att öka den psykiska hälsan. Hälsa och välbefinnande grundar sig i många olika delar och vad som är en bra hälsa och ett gott välbefinnande är olika för olika människor. För att bidra till enskildas och grupper utveckling inom hälsa och välbefinnande behöver tillvägagångssätten vara mångfacetterade och vi behöver tänka utanför boxen.

Civilsamhället och ideella krafter är viktiga för alla samhällen. Genom att ha en öppen dialog med föreningar och andra ideella initiativ för att se hur vi kan stötta dem kan vi bidra till att civilsamhället fortsätter finnas och får möjlighet att växa. Civilsamhället är en viktig del i att erbjuda människor sammanhang, inte minst då ett växande problem är att ensamheten bland människor breder ut sig allt mer. Vår känsla av trygghet bidrar till vårt mående, både positivt och negativt. Därav är ett fortsatt arbete där hänsyn tas till det som skapar en känsla av trygghet för människor viktigt. En god omsorg när vi är i behov av den, såväl barnomsorg, som äldreomsorg bidrar till vår och våra näras välmående. Våra äldres förutsättningar att leva på sina egna villkor ska tillgodoses så långt det är möjligt.

Hälsa och välbefinnande kan skapas med hjälp av kultur och vi vill att kulturen ska vara tillgänglig i stort och smått, i vardagen och vid större evenemang. Hälsa och välbefinnande kan också vara att trivas och känna stolthet för platsen vi bor på och tillhörighet till andra som bor på samma plats. Vi vill skapa välkomnande entréer till vårt Ale med tydlig skyltning.

4.1.1 Fokusområden att följa upp

Tillgängliggöra älven

Beskrivning

Vi vill tillgängliggöra älven genom att skapa attraktiva platser där aktivitet är möjlig för alla invånare i Ale kommun. Älven med dess vackra miljö skulle kunna möjliggöra flera olika aktiviteter, såväl fiske, som promenader och grillning m.m.

Idag finns möjlighet till fiske, grillning och promenader längst med älven. Dock saknas information om hur nöjda kommuninvånarna är med dessa befintliga platser och hur ofta dessa platser besöks. Sektorn föreslår att en undersökning genom medborgardialog eller enkät genomförs där uppgifter om och hur ofta befintliga platser används och hur nöjda invånarna är med dessa platser tas fram. Resultatet ska analyseras för att ta fram en plan för genomförande. Planen bör innehålla konkreta aktiviteter.

Det är viktigt att platser som saknar skyltar skyltas upp under 2021

Kommunen behöver marknadsföra befintliga platser för att öka vetskapen bland invånarna så att fler nyttjar älvens område.

Älvområdet behöver ses över och det är möjligt att fler platser kan identifieras som tänkbara rekreationsplatser. Frågan kring befintlig kommunal mark eller möjlighet till inköp inom älvens närområde behöver utredas. Servicevägen, som löper längs älven tillhör Trafikverket, men ett samarbete bör inledas för att öka tillgängligheten.

Det finns flera utmaningar som kan vara aktuella att beakta:

Översvämningsrisk

Tåg- och trafikbuller

Ingen rådighet över servicevägen

Investeringsmedlen finns men driftsmedel saknas

Arbete nära hemma

Beskrivning

Vikten av att kunna arbeta nära hemma har intensifierats i spåren av Covid-19. Möjligheten till lokala arbetsplatser bör utökas och i kommunen finns flera sådana lokaler som skulle kunna användas i det syftet. Därav behöver förutsättningar möjliggöras för de lokaler som finns såväl i kommunen som i övriga samhället som skulle vilja anta en sådan utmaning. I och med detta måste vi verka för att fiberutbyggnaden fortgår så att alla delar av kommunen har tillgång till anslutning.

I planarbetet kan man tänka in flex-kontor i pendelnära och centrala lägen.

I det kommunövergripande arbetet med arbeta nära hemma kan man titta på möjligheten att hyra flex-arbetsplatser i andra kommuner där anställda bor och möjliggöra arbete på "Meröppna bibliotek".

För att möjliggöra för alla invånarna att kunna arbeta hemma är en förutsättning att möjlighet till fiber finns. De områden/fastigheter som idag saknar fiber behöver därför identifieras. Fiberföreningarna har uteslutit del av fastigheter på landsbygden då kostnad att ansluta dessa varit för hög. För att möjliggöra hemarbete för boende i dessa fastigheter behöver kostnad för att ansluta dessa fastigheter tas fram och utredning huruvida en subventionering av anslutningskostnaden kan göras för att få fiber i hela kommunen.

4.2 Kunskap och utbildning

Beskrivning

Inom ramen för God utbildning för alla görs ett avgörande arbete mot social hållbarhet. Att bli behörig till gymnasiet är för varje individ ett avgörande steg för framtiden. Alla skolformernas mål är att nå så långt som möjligt i varje barns och elevs lärande, utveckling och välmående. Att utbilda för ett långsiktigt hållbart samhälle innebär att bygga en god grund med kunskap, bildning och innovation. Vi behöver säkerställa en inkluderande och jämlik utbildning av god kvalitet och främja livslångt lärande för alla. En viktig del är personaltäteten som framförallt i förskolan länge varit låg och behöver bli bättre genom implementation av framtagna strategi och utökade resurser.

Genom att i redan unga år skapa förståelse för hållbarhet får unga med sig och kan sprida denna kunskap framåt i hela livet. Ökad kunskap kan förstås som att ungas och andras förmågor förbättras vilket tydliggör att det leder till ökad handlingskraft. Detta görs genom att integrera frågeställningar runt miljö, sociala och ekonomiska frågor i undervisningen, att göra barn och ungdomar delaktiga i läroprocessen och att förbereda dem för framtiden. Därför behöver det arbetet intensifieras och belysas inom såväl som utanför skolan i information och processer inom kommunens verksamheter men även inom näringslivet och det civila. En utbildning för hållbar utveckling innebär att alla människor har rätt till kunskaper om förhållandena, och få möjlighet att delta i beslut om vår gemensamma framtid.

Skolan har ett viktigt uppdrag i att motverka att negativa kulturer får fäste och är en viktig aktör i att tidigt fånga upp barn och ungdomar som på olika sätt far, eller riskerar att fara illa.

4.2.1 Fokusområden att följa upp

Förändrade samhällsstrukturer i Ale Kommun

Beskrivning

En varierad sammansättning av barn och elevgrupper gynnar alla barns och elevers möjlighet till framgångsrikt lärande samt bidrar till integration.

Sektorn ska i planprocessen planera balans mellan bostadsrätter, hyresrätter och villor för att få en befolkningsstruktur som bidrar till integration och således en varierande sammansättning av barn och elever.

4.3 Sysselsättning, arbete och företagsamhet

Beskrivning

Vår kommun har fantastiska förutsättningar till tillväxt under lång tid om vi tar hänsyn till att vi ska växa med alla tre hållbarhetsperspektiven samtidigt. Vår bedömning är att befolkningstillväxten ska stabiliseras runt 1,9–2,4 procent för att vi ska klara uppdraget att leverera service och tjänster med bibehållen kvalitet.

Näringslivet bidrar till arbetstillfällena och därmed välbehövligena skatteintäkter som är en viktig del i att kunna ha en skola, en omsorg och en kommunservice med hög kvalitet. Kommunen ska arbeta för att tillhandahålla verksamhetsmark i olika stadier, från råmark till byggklara fastigheter där all infrastruktur är färdig så att det går snabbt från köp till etablering. Vi behöver fortsätta arbetet med att förbättra näringslivsklimatet då detta påverkar hur många som väljer att starta företag och hur attraktiva vi är för företag att flytta sin verksamhet till vår kommun.

Arbetsmarknaden kommer att förändras kontinuerligt, yrken kommer att försvinna och nya kommer att etableras. För att våra invånare ska klara övergången är det viktigt att vi skapar förutsättningar för detta. Det kommer bli aktuellt med utbildning i olika former flera gånger under ett arbetsliv. Komvux, universitet och högskolor är aktörer som vi måste utveckla samarbetet med, men även andra alternativ för folkbildning ska övervägas för att våra invånare ska vara anställningsbara. Alla behövs för att vårt samhälle ska fungera, det gör att alla ska få stöd i att bidra utifrån sina egna förutsättningar. Arbete är en viktig del av integrationen och här måste vi utmana våra egna system med tex SFI i kombination med starta-eget utbildningar eller arbetsplatsförlagd praktik. Men det kan också vara det omvända då flera företag i kommunen i dag utbildar personal i svenska, i detta arbete kan kommunen bidra med kompetens.

4.3.1 Fokusområden att följa upp

Att företagen i Ale är mer livskraftiga

Sektorn behöver ha ett tätt samarbete med näringslivsenheten, för att skapa ökad förståelse för företagens behov i den egna organisationen. Vid planläggning av verksamhetsmark kan kundundersökning via näringsliv ge indikationer på utformningar som gynnar näringslivet. Vid planläggning av verksamhetsmark ska det även planeras för en god infrastruktur. Vid planläggning bör bestämmelser formuleras som skyddar verksamheter och möjliggör deras utveckling. Näringslivsenheten kommer att bjudas in till flera av sektorns arbetsgrupper för att öka transparensen och förståelsen mellan verksamheterna.

Ale kommuns samtliga sektorer ska söka lösningar för att erbjuda så många ungdomar födda 2004-2005 feriearbete inom sina verksamheter sommaren 2021.

Sektorn utreder under våren 2021 möjligheterna till feriearbetet för ungdomar.

4.4 Hållbart samhällsbyggande

Beskrivning

Vi är många som har en bild av hur samhället är och hur det bör se ut. Hur vi bygger våra samhällen är en fråga som förändras över tid och utmaningen för oss är att försöka blicka in i framtiden och skapa det som är hållbart på lång sikt. Vi vill att samhällsbygget sker med hänsyn till vad som är hållbart såväl ekonomiskt, som socialt och ekologiskt. Effekterna av klimatförändringarna påverkar oss alla på olika sätt, exempelvis vid torka, vattenbrist, översvämningar och hot mot hälsa och säkerhet. Som offentlig aktör bör vi vara den som går före och visar vägen i utvecklingen när vi planerar nya och befintliga samhällen, hur vi upphandlar och väljer varor och tjänster och hur vi samarbetar med näringsliv och invånare. Ett led i att vara ett föredöme är att öka vår egen medvetenhet kring organisationens konsumtionsbaserade utsläpp och hitta strategier för att minska dessa.

Ingen kan göra allt, men vi kan alla göra något för att minska en fortsatt global uppvärmning. Uttrycket “många bäckar små...” har stor betydelse för vårt fortsatta arbete inom Ale kommun, både för den egna organisationen och för våra invånare. Det ska vara lätt att göra rätt och kommunen har en viktig roll i att vara ett föredöme samt att tillhandahålla tjänster till Ales invånare som bidrar till att minska utsläppen.

Vi ser att kommunen växer i invånarantal behöver en god planering för den tillväxten. Samhället ska växa med hänsyn till ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet. Detta innebär att vi när vi planerar våra samhällen, så väl i tätorterna som på landsbygden, måste vi skapa förutsättningar för att mångfald uppstår, service etableras, grönområden bevaras, eller skapas och att hänsyn tas till brukbar jordbruksmark. Ale kommun vill vara en kommun som kan erbjuda många olika typer av boenden som också är anpassade för människor i olika skeden i livet. En spännande infallsvinkel är 3D fastighetsbildning, där vi vill se byggnation som fyller mer än ett syfte, skolor i kombination med bostäder, förskola och särskilda boenden i anslutning till varandra och liknande. Ett fokus som är viktigt för att skapa en social hållbarhet är att öka känslan av trygghet i våra samhällen. Tryggheten skapas inte enbart genom att bygga våra samhällen på ett visst sätt, men utformningen spelar stor roll och måste därav vara en väsentlig del i vårt samhällsskapande.

Det är viktigt att vi i skapandet och utvecklingen av samhället ser till alla människors möjlighet att kunna röra sig fritt genom tillgång till trygga gång och cykelvägar. En viktig del i ett hållbart samhälle är att skapa förutsättningar till att genomföra resor och förflyttningar på andra sätt än med bil.

4.4.1 Fokusområden att följa upp

Förändra samhällsstrukturer i Ale Kommun

Beskrivning

Vi ser ett behov av att se över vilka boendeformer som saknas i Ale kommun och i det samtidigt titta på nya trender i hur människor vill leva och bo. Genom att planera för blandad bebyggelse och upplåtelseformer skapar vi förutsättningar för människor att etablera sig och förutsättningar för människor att byta boende på bostadsmarknaden samt förutsättningar för en ökad integration.

Översiktsplan (ÖP) och fördjupad översiktsplan (FÖP) pekar ut önskad utveckling. Detaljplanen kan styra den förväntade inriktningen. En bedömning av hur varje detaljplan bidrar till målet bör göras. Det behöver tas fram övergripande statistik om människors boendevanor och önskemål som kan samlas i en kunskapsbas. I ÖP och FÖP bör det finnas tydliga inriktningar på vilken typ av exploatering som behövs i de olika områdena. I detaljplanen skall det vara tydligt vilken typ av bebyggelse kommunen behöver komplettera med. Utöver detta kan det behövas styrdokument för detaljplaner, såsom behandling av trafik och mobilitet, dagvatten samt risker. Sammantaget skapar det en transparens för aktuella exploatörer. Bostadsförsörjningsprogrammet beskriver beståndet idag och att det ska bli blandade upplåtelseformer. Alebyggen anses viktiga för att balansera marknaden.

Minska de konsumtionsbaserade utsläppen

Beskrivning

Minska de konsumtionsbaserade utsläppen, både inom kommunen och i övriga samhället. En del i detta är att implementera avfallsplanen 2030. En annan är cirkulär ekonomi som bland annat innebär att förlänga livslängden hos varor och köpa funktioner och tjänster i stället för produkter. Verktyg för stöd, information och uppmuntran i detta behövs internt i våra verksamheter men även ute i näringsliv och hos invånare.

Avfallsfrågor bör lyftas in tidigt i den kommunala planprocessen så att avfallsfrågor beaktas under planering av nya områden och vid ny- och ombyggnad. Utrymmen för återvinning och återbruk ska finnas och att full sortering är en självklarhet.

Invånare och verksamhetsutövare ska enkelt kunna få svar på sina frågor och den information de behöver för att kunna hantera sitt avfall på rätt sätt. Ta fram verktyg till hemsidan som kan användas för att beräkna den klimatnytta som blir vid förändring av konsumtion tex; minska matsvinn, förlänga livstiden på IT-utrustning, ökad utsortering av hushållsavfall och återbruk av vanliga produkter.

Genom kommunikationsinsatser och informationskampanjer påverka invånare och verksamhetsutövare att hantera sitt avfall på ett miljöriktigt sätt och låta avfallshandlingen klättra i avfallstrappan. Under 2021 ska en hållbarhetsvecka planeras med andra verksamheter i kommunen. Evenemanget ska vända sig till både invånare, företagare och kommunens egna verksamheter (detta är en aktivitet som redan planeras att genomföras i slutet av mars)

Avfallsplanen behöver bli hela kommunens styrdokument. Ovan nämnda aktiviteter kan komma att kosta pengar att genomföra och behöver förankras politiskt. Sektorn behöver fundera över hur man kan ställa krav på exploateringar i exploaterings- och detaljplaner.

Handla lokalt

Beskrivning

När vi planerar våra samhällen måste vi samtidigt stärka det lokala näringslivet bland annat genom hur vi drar vägar, vi vill uppmuntra människor att handla lokalt.

Planeringskommentar

Hur handlar folk idag? Hur skulle de vilja handla? Vad behövs för att folk skulle göra mer hållbara och lokala val när de handlar? Detta kan utredas på ett enkelt sätt via medborgardialog.

Vid detaljplanering kan kommunen skapa torgtytor för lokala producenter samt hjälpa till att informera om att de finns. Vid planering ska de ytorna vara placerade så att det blir lätt att ta sig dit via pendelstationerna samt nära till gång- och cykelvägar.

Arbetet med ekosystemtjänster bör intensifieras

Beskrivning

När vi skapar våra samhällen är det viktigt att i alla delar ha ett fokus på de tre hållbarhetsmålen, såväl ekonomisk, som social och ekologisk hållbarhet. Ekosystemtjänster syftar till att låta naturen vara en del i att lösa utmaningarna vi ser kring översvämningar, koldioxidutsläpp och liknande. Detta är viktigt både när vi bygger bostäder, upplåter verksamhetsmark eller bygger lokaler för verksamheter som driftas av kommunen själv.

Planeringskommentar

Vid planläggning ska det ges utrymme för ekologiskt hållbara och merskapande lösningar avseende natur- och rekreationsvärden, som hanterar skyfallsytor/skyfallsvägar samt dagvatten.

Skötsel av grönytor anpassas för att gynna pollinerare.

Göta älv, som vattentäkt, behöver skyddas. Tillsyn på miljöfarliga verksamheter inom kommande utökat vattenskyddsområde prioriteras. Tillsyn görs över avlopp och djurhållning inom avrinningsområdet för Göta älv. Kommunen behöver skredsäkra och göra bidragsansökningar för områden som innebär särskilt stor risk. Minimera risken för utsläpp genom breddning av avloppsvatten genom ledning av avloppsvatten till GRYAAB.

Kommunens arrenden

Beskrivning

När arrendeavtal mellan kommun och arrendator förnyas eller nytecknas bör dessa ses över och krav på ekologisk hållbarhet finnas med.

Planeringskommentar

Kommunens arrenden har varit föremål för Mark- och exploaterings enhetsplan under många år och en väl fungerande rutin för hantering av arrenden har tagits fram. Vid nya jordbruksarrenden ställs alltid krav på ekologisk odling. Omförhandling av bostadsarrenden pågår för att höja arrendet till marknadsmässig nivå. De nya avgifterna förväntas att bli klara under 2021.

Möjlighet till odling på hushållsnivå

Beskrivning

Intresset för hushållsodling i mindre skala ökar och vi vill skapa förutsättningar för människor att i sin närmiljö kunna odla det intresset.

Planeringskommentar

Uppmuntra fastighetsägare av flerbostadshus att upplåta en del av gården till odling i pallkragar eller växthus. Möjlighet till inomhusodling bör ses över. Kommunen kan ta fram ett informationspaket för att öka intresset och kunskapen om odling. Kolonilotter och liknande är ofta viktiga mötesplatser för människor.

I nya planer skulle man kunna ge plats för gemensamma odlingsytor.

Tillsammansodling innebär att man odlar tillsammans inne i samhället. Ett sådant område kommer att skapas i centrala Älvängen. Vattenfrågan behöver kunna lösas på ett relativt enkelt och kostnadseffektivt sätt för att det ska vara genomförbart. Den långa väntelistan på odlingslotter tyder på att intresset för odling är stort. Sektorn undersöker alltid inkommande frågor om aktuella platser för odling och tittar på kostnaden som främst berör vattentillgången.

Kommunen bör se över om och var det finns möjlighet att upplåta mark för fler som vill odla och då i centrala lägen, permanent eller tillfälligt.

4.4.2 Nämndens mål

Samhällsbyggnadsprocessen är uppdragsbeskriven, beslutad, förankrad och accepterad under 2021

Beskrivning

Ett kommunövergripande arbete där samhällsbyggnadsprocessen behöver kartläggas och analyseras tillsammans med berörda verksamheter oavsett organisationstillhörighet för att ta fram en fungerande process från start till slut. Gränssnitt, och ansvar ska tydliggöras så att alla inblandade verksamheter vet när de behöver medverka samt vad som förväntas av dem.

Planeringskommentar

Sektorn kommer att arbeta för att samhällsbyggnadsprocessen uppdragsbeskrivs, beslutas, förankras och accepteras under 2021. Det är en omfattande process som ska genomföras på kort tid varför sektorn bedömer att det är lämpligt att ta in en extern konsult för att leda projektet. Nämnden har också friställt resurser från Ale småstäder som ska vara behjälpliga.

Uppdrag: Ta fram ett styrdokument som beskriver varje del av processen med tillhörande organisation, gränssnitt, funktioner och uppdrag.

Allmän beskrivning

Sektorn ska tillsammans med övriga kommunen ta fram en arbetsprocess

Planeringskommentar

Samhällsbyggnadsprocessens delfaser kommer att beskrivas och det kommer tydligt att framgå vilka verksamheter/verksamhet som ansvarar för fasens genomförande, men det är också viktigt att det tydligt framgår vilka som deltar i delprocessen. Sidoprocesser behöver identifieras.

Uppdrag: Sektorn ska leda och samordna dialogen med övriga sektorer

Planeringskommentar

Sektorn kommer att projektleda kartläggning samt analys av samhällsbyggnadsprocessen och bjuda in övriga kommunen till workshops i de olika delfaserna.

Verka för att markreserven ska utökas och möjliggöra strategisk samhällsbyggnadsutveckling.

Beskrivning

Sektorn ska verka för att markreserven ökas och att mark av strategisk karaktär köps in.

Planeringskommentar

Sektor samhällsbyggnad har en årlig budget för markinköp på 20 miljoner kronor per år. Fastighetsmarknaden står under ständig bevakning för att upptäcka lämpliga objekt. Mark- och exploateringsenheten har en god och kontinuerlig kontakt med lokala mäklare, vilket innebär att kommunen ofta får förtursförfrågningar. Kommunen uppvaktas också av enskilda markägare. Viss uppsökande verksamhet förekommer, men inte i någon större utsträckning. Det är viktigt att säkerställa att de upparbetade rutinerna fullföljs när nuvarande enhetschef går i pension.

Mex-enheten har fått en utökad delegation gällande större köpesumma på markköp, vilket uppfattas som mycket positivt och kommer att underlätta hanteringen av markinköp.

Uppdrag: Utöka markreserven med strategisk viktig mark möjlig för detaljplaneläggning.

Mått	Utfall 2020	Utfall 2021	Målvärde 2021	Målvärde 2022
Markreservens värde				

Alla fem stationssamhällena bör ha en lokal vision gällande framtida utveckling

Planeringskommentar

Varje orsts identitet kan utvecklas utifrån dess historia och kommunen bör tillse att orterna har de ingredienser som gör livet gott att leva, såsom grönska- och lektytor, närhet till service, skola och kommunikationer.

Framtagande av lokala visioner för Ale kommuns fem stationssamhällena är ett bra ämne för medborgardialog, där de kan ge uttryck för tankar, behov och idéer.

Sektorn ser att även Alvhem skulle kunna utvecklas som ett stationssamhälle tillsammans med Södra Lödöse.

Uppdrag: Nämnden ska ta fram en prioriteringsordning för framtida utveckling av de fem stationssamhällena.

Planeringskommentar

En tanke är att utveckla varje orsts identitet utifrån dess historia. Varje ort bör ha de ingredienser som gör livet gott att leva, såsom grönytor, lek- och rekreationsplatser, närhet till service samt skola och kommunikationer. Det utgör dock en ekonomisk utmaning. Utveckling av visionssamhällena är ett mycket bra ämne för medborgardialog, där invånare och andra intressenter kan ge uttryck för tankar, behov och idéer.

Sektorn vill lämna öppet för att Alvhem skulle kunna utvecklas som ett stationssamhälle tillsammans med Södra Lödöse.

Uppdrag: Nämnden ska ta fram en vision utifrån den prioriteringsordningen.

Allmän beskrivning

Vision. – vad vill vi, vad är bra för staden, vad behöver man i de olika orterna för att utvecklas. Pröva planförfrågningar mot utvecklingsplanen

Verkställande av beslut om övertagande av vägföreningar ska genomföras under 2021

Planeringskommentar

Sektorn kommer att verkställa kommunfullmäktiges beslut ifall de ekonomiska förutsättningar tillskapas enligt framtagna rapport ”Uppdaterad kostnadsuppskattning för övertagande av vägföreningar i Ale kommuns tätorter”.

Uppdrag: Genomför övertagandet av vägföreningar

Beslut om överföringsledning/reningsverk ska fattas under 2021

Planeringskommentar

Ett beslutsunderlag ska sammanställas och presenteras till politiken under första kvartal, 2021.

Beslutsunderlaget ska beskriva vilka åtgärder och kostnader som kan hänföras till nedläggningen av reningsverket i Älvängen inklusive den överföringsledning som därefter ska transitera avloppsvatten från norra Ale till Nödinge och söderut mot Ryaverket i Göteborg.

I beslutsunderlaget ska övriga åtgärder och kostnader kopplade till överföringsledningen kopplade för möjliggörandet av befintliga och nya detaljplaner i Nol- och Nödingeområdet preciseras och särskiljas för att kunna fatta beslut om kostnadsfördelning.

Sektorn ser en utmaning gällande erforderliga åtgärder för att uppgradera och säkerställa framtida spillvattenförsörjning vilket innebär stora investeringar och kraftigt ökade kapitalkostnader som leder till att va-taxan behöver höjas mer än normal inflation under ett antal år framöver.

Uppdrag: Säkerställ plan för finansiering och genomförande av överföringsledning/reningsverk.

Planeringskommentar

Kostnaderna som kan härledas till nedläggning av Älvängens reningsverk ersätts med byggnation av överföringsledningar mellan Älvängen och Nödinge och ska ersättas av va-kollektivet. Åtgärds-kostnader som är kopplade till kommunens nya detaljplaner (ex flytt av ledningar, kapacitetshöjande åtgärder, nya erforderliga pumpstationer etc) för att möjliggöra kommunens kommande detaljplaner ska betalas av exploatörer samt Ale kommun via skattefinansiering. Kostnadsfördelning mellan va-kollektivet och detaljplaneintressenter behöver förankras samt beslutas senast under kvartal 3, 2021.

Beslut om infrastruktur inom Nödinge föp ska fattas under 2021

Planeringskommentar

Säkerställandet av FÖP-området mot skyfall behöver hanteras av kommunen i stort samt finansieras med skattemedel. Ansvarsfrågan gällande den fördjupade översiktsplanen i Nödinge inklusive skyfallssäkringen behöver klargöras.

Sektorn ser en stor utmaning avseende att kostnadsbilden är hög i relation till möjliga intäkter, och hur de kostnaderna ska fördelas. Efter ett politiskt beslut behöver taxehöjningarna inom va genomföras under ett antal år framöver.

Sektorn ser att det är nödvändigt att ta fram övergripande plan för Infrastruktur baserat på ÖP, FÖP, DP inkl. investeringskostnader, kostnadsfördelning (exploatör, skatt, VA-taxa) och D/U-kostnader.

En teknisk va-expert skall utses för att arbeta med FÖP och bistå central projektledare med genomförandet av alla va-relaterade frågor.

Uppdrag: Säkerställ plan för finansiering och genomförande av infrastruktur inom Nödinge föp

Planeringskommentar

Ett beslutsunderlag, som föreslår en kostnadsfördelning mellan skattefinansiering/Ale kommun, exploatörerna och va-kollektivet, behöver sammanställas före sommaren 2021. Åtgärder som erfordras för att möjliggöra exploatering/bebyggelse inom fördjupad översiktsplan och detaljplan skall bekostas av exploatörer och kommunen via skattefinansiering.

Beslutsunderlaget bör innefatta en långsiktig intäktssimulering på hur framtida taxehöjningar inom va behöver se ut för att täcka kapitalkostnaden. När ekonomin är beslutad och säkerställd med avseende på va-kollektivets delar behöver erforderliga åtgärder vad gäller dricksvatten, spill- och dagvatten arbetas in i investeringsbudgeten för va.

4.5 Ett Ale

Beskrivning

Vi vill ha ”Ett Ale”, där alla delar av vår organisation samverkar för att skapa ett så stort mervärde som möjligt för den enskilde invånaren. Vi behöver se samverkan som en självklarhet och som en förutsättning för att genomföra visionen, lätt att leva i Ale. Ökat samarbete ska ske där det behövs mellan alla tänkbara instanser i våra olika verksamheter och avdelningar men även exempelvis med föreningar, primärvård, polis, näringsliv och invånare. Det kommer behövas olika former, forum och verktyg för att möjliggöra bättre kontaktytor för att kontinuerligt skapa rätt förutsättningar för samarbete. Detta leder till ”Ett Ale” där vi arbetar för bättre kommunikation, information och service för alla människor.

Digitalisering, innovation och teknologiska framsteg är en nyckel till att finna hållbara lösningar för såväl ekonomiska som miljömässiga och sociala utmaningar. Därför är digitaliseringen i Ale en viktig faktor för en hållbar utveckling och att kommunen även på sikt skall klara att finansiera sina åtaganden. Digitaliseringen ger oss fantastiska möjligheter kring just hållbarhet, allt från smarta samhällen och att kunna använda resurser mer effektivt, till digitala möten och att stödja undervisning i skolan. Det handlar bland annat om att ha tillgänglig data 365 dagar om året, ha en infrastruktur med bredband, wifi och öppna nät, att följa säkerhetsföreskrifter kopplat till data och anpassa verksamhet efter ny dataskyddsföreskrift. I den mån det är juridiskt möjligt bör all kommunalt skapad och insamlade data vara offentlig.

4.5.1 Fokusområden att följa upp

Möjliggöra för nya samarbeten och effektivare resursanvändning för ökat värdeskapande inom kommunens ansvar

Upprättandet av en tydlig och väl förankrad samhällsbyggnadsprocess ger kommunen möjlighet till nya samarbeten för samtliga sektorer och bolag i tidiga skeden av planeringsprocessen. Genom de olika intressenternas deltagande från start finns möjlighet att bedöma mål och möjliga effekter, kostnader och genomförbarhet. Utmaningen är att detta innebär en initialt ökad arbetsbelastning för att få processen och arbetssättet på plats.

Genom att införa ett projektbaserat arbetssätt ser sektorn att en effektiv uppföljning av såväl leveranser, kostnader och resultat skulle bli möjlig. Politik och styrgrupp kan då få en transparent återkoppling, en effektiv styrning samt kontroll uppnås. Det kommer att krävas en viss omfördelning av resurser för att åstadkomma projektledning och uppföljning.

Gemensamma lokaler för driftorganisationerna och en samutnyttjning anses vara en möjlighet att utnyttja resurser på ett effektivt sätt. Sektor samhällsbyggnad har en vision om att samla kommunens olika driftorganisationer. Det innebär att samla fastighet, va-enheten samt gata/park-enheten under samma tak, centralt i Nödinge. Vidare

skulle gemensamma lokala ”filialer” upprättas i lämpliga lokaler i södra respektive norra Ale. Målsättningen är att uppnå stordriftsfördelar vilket innebär effektivisering, kunskapsöverföring och samutnyttjning av resurser. Det skulle troligtvis minska sårbarheten och transportsträckor samt att öka trivsel och åstadkomma en förbättrad arbetsmiljö. Det kräver initialt extra arbete för att få lämpliga lokaler och en omflyttning på plats.

Möjliggör medverkan för organisationen och andra aktörer i genomförandet av verksamhetsplan och budget

Sektorn tolkar fokusområdet såsom att kommunen och andra aktörer ska delta i utförandet av fokusområden och nämndmål.

Sektorn kommer att välja ut några områden och mål där det kommer att genomföras en fördjupad intern och extern medverkan för måluppfyllelse. Visionsarbetet gällande stations samhällena anses vara lämpliga, men också utvecklingsarbetet i Nödinge och Älvängen.

Sektorn bör involvera exploatörer i den övergripande samhällsutvecklingen i större utsträckning. Kommunen behöver ta del av deras tankar och idéer om bostadsbyggande och verksamhetsmark.

Ale 360 kan användas i mycket större utsträckning när Covid-19 är förbi. Planarbetet i Älvängen är för att föra dialog med invånare och andra intressenter om samhällets utveckling.

Företagarföreningar i Älvängen och ”handlarna” i Nödinge är bra aktörer att engagera i målgenomförandet. Företagarföreningen i Älvängen har varit mycket aktiv och deltagit i dialoger kring Älvängens utveckling.

Extern medverkan är tids- och resurskrävande. Det är också en utmaning att nå alla perspektiv. Kommunen behöver hitta nya vägar att nå fler och då är det främst digitala verktyg som behöver utnyttjas för att invånare ska kunna delta när det passar dem.

4.5.2 Nämndens mål

Kunden i fokus

Beskrivning

Alla sektorns medarbetare ska veta vem man är till för och ett arbetssätt som är inriktat på kundfokus bör införas

Planeringskommentar

Fokus på kund behöver öka inom sektorn.

Sektorn har som mål att alla medarbetare som har kundkontakt ska ha gått utbildningen i kommunikation och bemötande. Ett antal har redan genomfört kursen under 2020. Den kommer att genomföras under tre dagar också under 2021.

Kundperspektivet ska bli en naturlig del på APT och medarbetarsamtal för att förstärka förståelsen av uppdraget samt vem man är till för.

Resultat från insiktsmätningen (nöjd kund index/NKI) behöver analyseras och aktiviteter som tros öka NKI-indexet ska tas fram.

Mått	Utfall 2020	Utfall 2021	Målvärde 2021	Målvärde 2022
Nöjd kund indexet (NKI företag) för myndighetsutövning inom bygg ska öka	58%		65%	80%
Nöjd kund indexet (NKI företag) för myndighetsutövning inom miljö ska öka	77%		78%	80%
Nöjd kund index (NKI) för myndighetsutövning (gällande både företag och privatpersoner) inom bygg ska öka	60%		65%	80%
Nöjd kund index NKI för	73%		78%	80%

Mått	Utfall 2020	Utfall 2021	Målvärde 2021	Målvärde 2022
myndighetsutövning (gällande både företag och privatpersoner) inom miljö ska öka				

20020 års totala utfall gällande nöjd kund index (NKI) kommer först under mars-april 2021.

Nämnden ska informeras vid större avvikelser avseende nämndens uppdrag

Beskrivning

Om verksamheten identifierar en större avvikelse gällande nämndens uppdrag och ordinarie basverksamhet ska avvikelsen rapporteras till nämnden.

Planeringskommentar

Varje enhet definierar mål eller avstämningsmått för basverksamheten och vad som är en större avvikelse. Exempel på områden där information om avvikelser är viktig; ekonomi, ärendebalanser, planerad tillsyn och arbeten, tidsplan i projekt. Enhetschef rapporterar större avvikelser till verksamhetschef som tar ärendet vidare. Verksamhetschefer rapporterar vid veckovisa dialogmöten där det avgörs om ärendet ska tas upp till nämnden.

Uppdrag: Säkerställ att nämnden rapporteras om större avvikelser

Planeringskommentar

En rutin över tillvägagångssätt kommer att tas fram i början av 2021 och implementeras därefter.

4.6 En arbetsgivare

Beskrivning

Tanken om "Ett Ale" ska genomsyra personalpolitiken, vi är en organisation med ett gemensamt syfte. Vi ska förvalta invånarnas skattepengar på bästa sätt och få så mycket nytta för dem som möjligt. Ett Ale syftar till att vi delar varandras stolthet över att lyckas leverera bästa möjliga kärnverksamhet till dem vi är till för. För att vi ska se oss som en organisation är jämlika förutsättningar och likabehandling avgörande. Vi ska vara transparenta i alla processer och ska till exempel kunna visa på anställnings- och lönekriterier.

Vi behöver vara nyfikna på nya yrkesroller för att lösa framtidens bemannings utmaningar och redan nu inleda arbetet med att identifiera dessa. Vi kommer att behöva vidareutbilda flera olika personalgrupper i denna förändring och ska därför agera då regionala eller statliga bidrag finns för detta.

Den inslagna vägen med att byta styrmodell till en tillitsbaserad metod verkar gynnsam, vi är fortfarande bara i början av detta skifte men kan redan se att kunskapen och stoltheten för kommunens olika verksamheter stärks. Trots att vi på intet sätt har nått hela organisationen med denna förändring ännu så är det viktigt att vi inte glömmer bort invånare perspektivet för att tillitsbaserad styrning skall fungera till fullo måste vi också inkludera åsikterna från dem vi är till för.

I bland annat Sunt arbetslivs undersökning av friskfaktorer i arbetslivet samt under Coronapandemin har det nära och aktiva ledarskapet lyfts som väsentligt. Inom vissa verksamheter har första linjens chef stora arbetsgrupper där möjligheten till närvarande ledarskap försvåras. Kommunen måste testa möjligheten till mindre personalgrupper för att skapa förutsättningar för att minska sjukfrånvaro, minskad personalomsättning samt förbättrad Hållbart medarbetarindex (HME) och Nöjd kundindex (NKI). Test ska följas upp för att bidra till kunskapsbaserad organisering.

5 Ekonomisk sammanfattning

5.1 Ekonomisk sammanställning (detaljerad)

Besluts/verksamhetsområden	2020			2021	
	Prognos	Budget	Budget kostnader	Budget intäkter	Total budget
Administration	5 052	4 597	12 502	2 996	9 506
Färdtjänst o Bostadsanpassning	1 875	2 510	1 754	0	1 754
VC Plan o myndighet	0	0	100	0	100
Plan	2 753	4 453	7 933	4 100	3 833
Bygglov	6 327	6 477	8 825	6 000	2 825
Mark- och exploatering	5 002	6 202	11 125	5 575	5 550
Miljö	7 109	8 259	10 125	2 800	7 325
VC Teknik	0	0	500	0	500
Gata/Park	7 212	7 212	28 065	7 966	20 099
Infrastruktur	21 376	24 576	14 428	2 491	11 937
Affärsverksamhet					
VA	600	0	60 920	60 920	0
Renhållning	-620	0	39 593	39 593	0
Totalt	56 686	64 286	195 870	132 441	63 429

Skattefinansierad verksamhet

Kommunbidraget minskar med 857 tkr mellan 2020 och 2021 (inklusive besparingskrav på 4 667 tkr) och utgör täckning för löneökningar, befolkningstillväxt samt nytillkomna drifts- och kapitalkostnader föranledda av 2021 års nya investeringar.

I kommunfullmäktiges tilldelade budgetram för samhällsbyggnadsnämnden finns ett beslutat effektiviserings- och besparingsuppdrag på ca 4,7 mkr.

De inriktningar som finns för att få en ekonomi i balans utifrån tilldelad ram är exempelvis att inte tillsätta den vakanta tjänsten som planarkitekt som inte har varit tillsatt under hela 2020. Bedömningen är att det inte har så stor påverkan på produktionstakten år 2021. Under kommande år skulle det däremot behöva göras mycket arbete med den övergripande planeringen, exempelvis fördjupade översiktsplaner (närmast Älvängen) och andra strategiska ställningstaganden, tex om mobilitet och parkering, klimatanpassning, grönstruktur, och jordbruksmark. För behövs det däremot både personal och budget för utredningar. I budgeten tillsätts inte heller tillsätta den vakanta tjänsten som livsmedelsinspektör, vilket kommer att innebära behov av prioriteringar inom verksamheten för att kunna genomföra lagstadgad tillsyn. Genom att inte ersätta partiella ledigheter beräknas budget för motsvarande 1,3 tjänster sparas på sektorn.

Höjda hyresintäkter för hyreshuset i Älvängen, ett utökat arrendeavtal samt en beslutad höjning av taxan för tillsyn enligt miljöbalken bidrar också till besparingar med ca 775 tkr. Det är också möjligt att öka skogsavverkningen årligen under en fem års period och för år 2021 innebär detta ca 500 tkr i ökade intäkter.

Andra planerade förändringar är att budget för tidsbegränsade åtgärder i Nödinge, Älvängen mm inom Ale småstäder minskas med 600 tkr. Översyn av arbetssätt och tidsintervall för viss skötsel av allmänmark och utemiljön kring kommunens fastigheter skulle ge besparingar på ca 700 tkr.

Det finns besparingsutrymme genom att ram har tilldelats för beräknat ökade kapitalkostnader för investeringsprojekt/medfinansiering av bla cirkulationsplats Norra Kilandavägen där bedömningen är att projektet blir försenat.

Att tillskapa en central stöd- och utvecklingsstab innebär initialt behov av en tf enhetschef samt utökad budget för uppstartsarbete. Att anställa en geotekniker innebär också i budget 2021 ökade personalkostnader initialt. Tjänsten innebär däremot i förlängningen ett minskat behov av konsulter.

Affärsverksamhet

För VA och renhållning förväntas 2021 en budget i balans efter beslutade taxehöjningar.

5.2 Investeringar

Investeringar Skattefinansierade

Investeringar belopp i tkr	Prognos 2020	Budget 2020	Budget 2021
Nämnd-/ årsanslag SBN	2 030	2 500	1 750
Infrastruktur vid exploat	9 200	20 000	20 000
Lekplats Nödinge	2 000	2 000	0
Fordonsbyte parkenheten	1 700	1 700	1 200
Utbyggnad av GC-nät	2 500	4 800	3 000
Utbyggnad busshållplatser	2 740	2 276	1 500
Utbyggnad enligt K 2020	800	4 600	1 500
Åtg pga ej utbyggda plan	825	715	500
GC-väg Alingsåsvägen	0	4 150	0
Attraktivare Älv	40	100	100
Cirk pl GC-väg N Kilandav	0	20 000	0
Utbyte gatubelysn landsby	100	900	600
Just toppbelägg gator GC	2 400	3 000	2 500
Ändr huv man skap ensk al	0	5 000	5 000
Armatyrbyte till LED	0	6 000	6 000
utbyte gatubelysning	9 000	13 856	10 500
Bil mätenheten		400	0
Reduceringsfiske Vimmersj	600	3 475	
Medfinansieringsbidrag GC Hålanda		0	6 200
Medfinansieringsbidrag GC Kilanda Ka-Hultasjövägen		0	9 000
Trygghetsfrämjande åtgärder		0	500
Dammsäkerhet		0	100
Totalt	33 935	95 472	69 950

Investeringar Affärsverksamheten

Investeringar belopp i tkr	Prognos 2020	Budget 2020	Budget 2021
Älvängens reningsv. omb.	778	778	1 000
Grönnäs-Älvängen öv f led	330	520	0
VA Öf ledn Älv-Nöd inkl 2	1 100	2 000	18 000
Överföringsledningar Lilla Edet- Älvängens reningsverk	0	0	2 000
VA nämndanslag	29 675	28 800	30 000
Skalskydd ÄVC Sörmossen	700	1 300	0
Miljöcontainer renhållning	100	100	0
Omb. nyetablering ÄVS	0	100	0
Hjullastare ÄVC Sörmossen	0	0	2 000
Ombyggnad ÄVC Sörmossen för att främja återbruk	0	0	500
Renhållning nämndanslag	0	0	100

Investeringar belopp i tkr	Prognos 2020	Budget 2020	Budget 2021
Totalt	32 683	33 598	53 600

6 Personal

Analys och kommentar

Det ansträngda budgetläget gör att sektorn inledningsvis inte kan återbesätta vissa vakanta tjänster. Det innebär en risk för ökad arbetsbelastning. Risk- och konsekvensanalyser kommer att genomföras inom berörda enheter.

Sektorn har haft svårt att rekrytera nyckelkompetenser såsom bland annat geotekniker vilket påverkat verksamheten negativt då det i många fall krävs den typen av kunskap för att komma framåt i ärenden. Konsultinsatser har använts i viss utsträckning, men också de möjligheterna är begränsade.

Sektorns sjukfrånvaro har hållit sig inom för sektorn normala nivåer trots en pågående pandemi. Möjligheter att arbeta hemma utnyttjas väl, Sjukfrånvaron under kommande år är svår att sja om och är till stor del beroende på hur Covid-19 utvecklas.

Sektorn har tagit fram en kompetensförsörjningsplan för 2021 där två bristyrken identifierats. Den ena är specialister inom bygglovsverksamheten och det andra är civilingenjörer inom väg och vatten. Sektorn bedömer att funktioner som geotekniker och projektledare är nyckelkompetenser.

7 Fastställersedatum