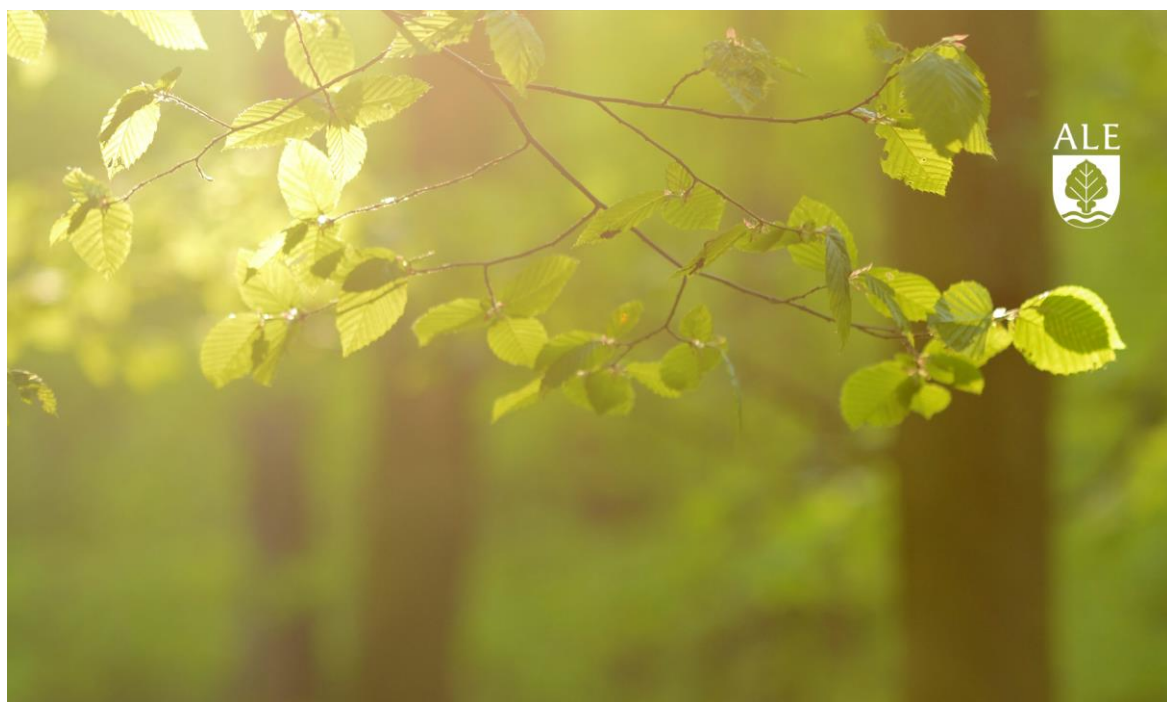


# Plan för arbetsmarknadsstrategiskt arbete i Ale kommun



Antagen av socialnämnden:	2024-05-08 SN § 49
Antagen av utbildningsnämnden:	2024-05-07 UBN § 48
Ansvarig förvaltning:	Socialförvaltningen och utbildningsförvaltningen
Ikraftträdande	2024-05-08
Giltighetstid	Gäller tills vidare
Revideras	Senast fyra år efter ikraftträdande
Diarienummer	SN 2024/97, UBN 2024/172
Ansvarig handläggare	Enhetschef Arbetsmarknads- och försörjningsstödsenheten Utvecklingsledare enhet Komvux i Ale

ALE



## Innehållsförteckning

<b>1. Bakgrund.....</b>	<b>1</b>
<b>2. Syfte med plan för det arbetsmarknadsstrategiska arbetet .....</b>	<b>2</b>
<b>3. Mål med plan för det arbetsmarknadsstrategiska arbetet.....</b>	<b>2</b>
<b>4. Målgrupp.....</b>	<b>3</b>
<b>5. Samverkan och genomförande.....</b>	<b>3</b>
<b>6. Uppföljning och övergripande ansvar.....</b>	<b>3</b>
<b>7. Revidering av plan för arbetsmarknadsstrategiska arbetet .....</b>	<b>3</b>
<b>8. Referenslista.....</b>	<b>3</b>

## 1. Bakgrund

I SKR:s rapport *Vägval för framtiden* beskrivs de trender som påverkar det kommunala och regionala uppdraget fram till 2030. Rapporten belyser de komplexa samhällsutmaningar som kommuner ställs inför vilket kräver nya arbetssätt och en väl fungerande gränsöverskridande samverkan mellan kommunens förvaltningar. Detta sätter fokus på hur viktigt det är att ha en plan för kommunens övergripande arbetsmarknadsstrategiska arbete, men också på komplexiteten och svårigheterna med det arbetet. Framför allt sätter det fokus på vikten av en genomtänkt och fungerande samverkansstruktur med tydlig lednings- och ansvarsfördelning. I Ale kommun är det främst utbildnings- och socialförvaltningen som gemensamt behöver arbeta och fördela resurser, för att skapa ett framgångsrikt arbetsmarknadsstrategiskt arbete för våra kommuninvånare. Det är av vikt att ha en tydlig och fungerande samverkanstruktur för att lyckas med detta arbete.

Ale kommun har tagit fram en *Trend och omvärldsanalys*<sup>1</sup> mot år 2026. Trend och omvärldsanalysen är en del av Ale kommuns styrmodell och det arbetsmarknadsstrategiska arbetet bör beakta detta utifrån nedanstående punkter.

### 1. Ökat behov av livslångt lärande

Den ökade digitaliseringen och införande av AI i form av exempelvis beslutsrobotar kan komma att ersätta mer kvalificerade arbeten och samtidigt prognostiseras en ökning av arbeten med enklare arbetsuppgifter. Nya perspektiv på utbildning och det livslånga lärandet växer fram i kölvattnet av denna trend. Idag saknas vissa kompetenser och andra kommer att helt eller delvis behöva ställas om. Grupper med svårighet att ställa om eller med begränsad utbildning riskerar att hamna utanför den föränderliga arbetsmarknaden.

### 2. Ökad polarisering och utsatthet

Den ökade polariseringen i samhället ur flera dimensioner så som ekonomiskt, socialt och åsiktsmässigt skapar en utsatthet för vissa grupper. En annan form av utsatthet är det digitala utanförskapet med ökningen av digitala tjänster för tillgång till samhällsutbudet.

### 3. Komplexa samhällsutmaningar kräver nya arbetssätt

För att kunna hantera komplexa samhällsutmaningar där ingen aktör ensam har rådighet krävs nya arbetssätt och ökad samverkan framför allt i de organisatoriska mellanrum där ansvarsfrågan inte är klart definierad. Oftast har ingen aktör full insikt eller rådighet att lösa problemen som uppstår. Det måste finnas utrymme för dialog, utveckling och vilja att pröva nya gemensamma lösningar på problemen. I Ale kommuns plan för det arbetsmarknadsstrategiska arbetet ges den översiktliga strukturen för detta samverkansarbete.

---

<sup>1</sup> [Trend- och omvärldsanalys | Ale kommun](#)

## 2. Syfte med plan för det arbetsmarknadsstrategiska arbetet

Det kommunala ansvaret för arbetsmarknadspolitiska åtgärder är begränsat, därför ställs större krav på kommunernas samverkan mellan förvaltningar för att skapa en tydlig styrning och resursfördelning av kommunens lokala arbetsmarknadsinsatser.

Arbetsmarknadsstrategiskt arbete kräver en formaliserad, genomtänkt och fungerande samverkansstruktur mellan utbildningsförvaltningen och socialförvaltningen för att kunna sätta kommuninvånarnas behov i fokus. Samverkan mellan förvaltningarna skapar utrymme för gemensam resursplanering, dialog, utveckling och vilja att pröva nya gemensamma lösningar för Ales kommuninvånare. Planen för det arbetsmarknadsstrategiska arbetet ska också bidra till förvaltningsöverskridande informationsdelning för att planera och dimensionera utbildningsinsatser<sup>2</sup> för våra kommuninvånare.

Syftet med planen är att ge en samlad och tydlig styrning av kommunens insatser och fördelning av resurser för våra kommuninvånare, för att möta behoven på en föränderlig arbetsmarknad. Det arbetsmarknadsstrategiska arbetet utifrån planen ska stödja kommunen samt privata näringsidkare att få tillgång till kompetenta medarbetare. När fler invånare i Ale kommun försörjer sig själva innebär det vinster för både individen själv och för kommunen som helhet.

Insatserna utifrån planen för det arbetsmarknadsstrategiska arbetet ska komplettera de statliga insatserna på arbetsmarknadsområdet och inte ersätta dem, för de kommuninvånare som inte kan ta del av insatser från Arbetsförmedlingen i ett första skede.

## 3. Mål med plan för det arbetsmarknadsstrategiska arbetet

Målsättningen är att ge våra kommuninvånare en större möjlighet till självförsörjning. Detta genom ett aktivt arbete för våra kommuninvånare, som ger dem tillgång till den utbildning som arbetsmarknaden efterfrågar. Vidare är målet med det arbetsmarknadsstrategiska arbetet att ge våra kommuninvånare möjligheter att rustas för de behov som arbetsgivare i kommunen och regionen har.

Det arbetsmarknadsstrategiska arbetet ska bidra till:

- att öka andelen kommuninvånare som är självförsörjande,
- att skapa en plattform för förvaltningsöverskridande samverkan och resursfördelning för att skapa hållbara lösningar för våra kommuninvånare,
- kunskapsinhämtning av utbildningsbehov och arbetsmarknadens behov för att bättre rusta målgruppen mot självförsörjning.

---

<sup>2</sup> [Dimensionering av gymnasial utbildning för bättre kompetensförsörjning - Regeringen.se](#) (Regeringskansliet 2022-01-31)

#### 4. Målgrupp

Kommuninvånare med en osäker ställning på arbetsmarknaden eller som är i behov av kompetenshöjande insatser för att komma i egen försörjning. Exempel på dessa är följande:

- kommuninvånare som är i utanförskap eller som riskerar att hamna i utanförskap,
- kommuninvånare som står utanför ordinarie utbildningsutbud och behöver utbilda sig för att möta arbetsmarknadens behov av arbetskraft.

#### 5. Samverkan och genomförande

För att få en väl fungerande samverkansstruktur med en tydlig ledningsfunktion och ansvarsfördelning skapas en gemensam samverkansplattform för arbetsmarknadsstrategisk och operativ samverkan i Ale kommun. Syftet med den gemensamma plattformen är att samla kunskap om målgruppen och arbetsmarknadens behov av kompetensförsörjning samt skapa riktade insatser för målgruppen med en gemensam resursplanering av kommunens tillgängliga medel.

I samverkansstrukturen för plattformen finns det en styrgrupp samt en operativ arbetsgrupp för det verksamhetsnära arbetet. Arbetsgruppen får i uppdrag av styrgruppen att ta fram och årligen revidera handlingsplan för arbetet i den gemensamma plattformen.

#### 6. Uppföljning och övergripande ansvar

Övergripande strategiskt ansvar för samverkan har styrgruppen för *Insteget* som också ansvarar för att följa upp och årligen redovisa till berörda nämnder. Insteget är ett samverkansinitiativ mellan utbildningsförvaltningen och socialförvaltningen inom Ale kommun. Detta är ett redan existerande förvaltningsövergripande samverkansnätverk med styr- och arbetsgrupp som arbetar med frågorna.

#### 7. Revidering av plan för arbetsmarknadsstrategiska arbetet

Plan för det arbetsmarknadsstrategiska arbetet beskrivet i detta dokument ska revideras vid behov, dock senast 2030.

#### 8. Referenslista

[Dimensionering av gymnasial utbildning för bättre kompetensförsörjning - Regeringen.se](#) (Regeringskansliet 2022-01-31)

[Trend- och omvärldsanalys | ale.se](#) (2023-01-30)

Vägval för framtiden 4 | SKR (2021-09-15)