

## **INRIKTNINGSDOKUMENT FRÅN SOCIALDEMOKRATERNA, ALEDEMOKRATERNA, MILJÖPARTIET OCH VÄNSTERPARTIET 2018**

### **Ale- lätt att leva!**

Mycket har hänt i Ale under de senaste åren och effekterna av den stora infrastrukturinvesteringen börjar nu få verkligt genomslag. Tillväxttakten har ökat till långt över 2% och bostadsbyggandet har tagit ordentlig fart. Samtidigt ser vi hur de sociala utmaningarna ökar och att många alebor inte mår så bra som de skulle kunna. Vi ser därför att de övergripande strategiska målsättningarna behöver arbetas om inför 2018. Förvaltningen ges i uppdrag att återkomma i förslaget till budget och verksamhetsplan för 2018 med nya målsättningar utifrån intentionerna i detta inriktningsdokument.

Eftersom Ale växer skiftar vi nu perspektivet från den lilla till den stora kommunen. Att vara medborgare i en kommun är något mycket mer och större än att vara en kund på en marknad. Det får aldrig påverka vår inriktning att våra tjänster ska erbjudas på tider och platser som tillgodoser alebornas behov. Ale kommun ska vara en tydligt utpräglad serviceorganisation, även när vi ägnar oss åt myndighetsutövning. Vårt bemötande ska alltid vara professionellt och serviceinriktat. Samtidigt ska vi ligga i framkant och utmana instanser som Länsstyrelsen och Trafikverket i frågor som är viktiga för Ales tillväxt och utveckling. Vi ska tydligt uppfattas som modiga och villiga att pröva nya vägar. Medborgardialog är ett viktigt verktyg när vi utvecklar kommunens verksamheter. Digitala verktyg ska nyttjas fullt ut när det gäller olika typer av ansökningar och kontakter med våra verksamheter.

För att aleborna ska få bättre service och kvalitet är det viktigt att satsa på att stärka det goda medarbetarskapet, vilket även innefattar det goda ledarskapet. Om vår personal trivs och känner glädje i arbetet är vi övertygade om att alebornas upplevelse av kvalitet i kommunens tjänster kommer att öka.

### **Ekologisk hållbarhet**

Vårt ansvar är lokalt men perspektivet är globalt. Ale tar ett aktivt ansvar i det globala arbetet med grön omställning genom vårt klimat- och energiarbete. Målet är att Ale kommun ska bli en kommun som inte är beroende av fossila bränslen. Vår påverkan på miljön och klimatet ska minimeras. Arbetet behöver fokuseras i en ny Klimatstrategi, där också en plan för klimatanpassningsåtgärder tas fram.

Kommunens egna bilar ska ligga i framkant när det gäller alternativa drivmedel som el, gas, hybrider och vätgas. Det viktiga är minimal klimatpåverkan, inte vilket bränsle som används. I Ale ska det vara lätt att leva klimatsmart; att klara sig utan eller med bara en bil är en vision för framtiden.

Maten i våra verksamheter ska i högre utsträckning vara både ekologisk, närproducerad och med liten klimatpåverkan. Matsvinnet på våra skolor och förskolor ska minska. En plan för hur dessa krav ska realiseras i förhållande till varandra ska utarbetas.

## **Social hållbarhet**

Den sociala kartläggningens slutsatser och efterföljande analys måste resultera i ett antal åtgärder och beslut för att driva arbetet mot ett mer socialt hållbart Ale. Arbetet med att införa ökad fysisk aktivitet i skolan är en åtgärd som ska säkerställas och utvecklas men vi behöver skapa ett utökat arbete för att möta utvecklingen med allt fler överviktiga barn och ungdomar i Ale. Samarbetet med primärvården och regionen behöver vara starkt. Likaså bidrar ett starkt föreningsliv till ökad folkhälsa. Föreningslivet i Ale är starkt och resurserna till föreningarna i Ale är omfattande. Nu behöver insatser fokuseras på att tillsammans med föreningslivet nå fler alebor. Mått för hur jämlikt nyttjandet är behöver tas fram och vara vägledande i arbetet.

Varje individ som är i behov av samhällets stöd ska bemötas med respekt för människors självbestämmande och integritet. Vårt arbete ska fokusera på att utjämna livschanserna för våra invånare och att bygga ett socialt hållbart Ale. Därför är arbetet med sociala investeringsperspektivet och tidiga/förebyggande insatser av stor vikt. Samverkan med polisen är en självklarhet. Organisatoriska gränser får inte hindra en helhetssyn på individers situation och behov. Särskilt prioriterat är en framgångsrik integration av våra nyanlända alebor.

Egen försörjning är en nyckel, såväl för nyanlända som för etablerade alebor som idag saknar arbete. Vårt arbetsmarknadsarbete måste göras om i grunden då siffrorna för ungdomsarbetslösheten inte alls ligger i paritet med närliggande kommuner. Vi ska vara ett föredöme när det gäller att erbjuda praktikplatser och olika former av stödinställningar i den kommunala verksamheten. Feriearbetena för alla ungdomar ska fortsätta utvecklas i samverkan med näringslivet.

Vi behöver också rusta människor bättre för att kunna ta de arbeten som växer fram genom satsningar på utbildning, både för unga och de som står långt från arbetsmarknaden, gärna i regional samverkan och i dialog med det lokala näringslivet. Vi ser ett särskilt behov av att fokusera på bristyrkesutbildningar. Här kan exempelvis våra nyanländas kompetens tas tillvara. Ett gott och nära samarbete mellan företagen, kommunen och samhällets aktörer för arbetsmarknadsfrågor ska ges hög prioritet i Ale. Ales befintliga företag är av stort värde. Vi ska medverka till att öka möjligheterna för dem att utvecklas och växa samtidigt som vi ska arbeta för att attrahera fler företag till vår kommun. Vi vill att fler alebor även ser eget företagande som en källa till försörjning och välkomnar därmed ett ökat fokus på nyföretagande.

## **Ekonomisk hållbarhet**

För att kunna bibehålla och utveckla servicen i vår kommun behöver vi bli fler alebor. Vi ser framför oss en betydligt högre tillväxt än vad vi tidigare har prognosticerat. Eftersom bostadsbristen är en av våra största utmaningar och att Ales attraktivitet har ökat kraftigt ser vi att vi behöver ha beredskap för att hantera en befolkningstillväxt på upp till 3 % per år under de kommande åren.

Prioriterat är att växa i de centrumnära lägena samtidigt som styckebyggnation i utomplanlägen ska vara fullt möjligt. En förutsättning för att fortsätta utveckla de nära handelsmöjligheterna är att Nödinge och Älvängen blir närmare 10 000 invånare per ort. Detaljplanering behöver därför under några år fokusera på central tillväxt samt på att tillgodose behoven av samhällsfunktioner som förskolor, skolor och boenden för äldre. Fler boende i centrum ger ett bättre underlag för olika typer av centrumverksamhet och ett bättre utnyttjande av kollektivtrafiken.

Investeringsbudgeten måste skapa ännu bättre möjlighet till strategiska mark och fastighetsförvärv. Attraktiva samhällen måste också tillgodose behoven av arbetsplatser på hemmaplan. Vi ska alltid stå beredda med mark för nya etableringar. Nya verksamhetsområden ska öppnas, iordningställas och marknadsföras. Även här är strategiska markförvärv en nyckel.

### **Lust att lära i skolan**

Skolan och en god utbildning är fortsatt Ales främsta prioritering. För att säkerställa hög kvalitet och likvärdighet i bedömningar behöver insatser göras kring bedömning för de lägre åldrarna. För att Ale ska vara en attraktiv tillväxtkommun och kunna växa behöver vi ha attraktiva skolor, god kvalitet inom barnomsorgen och ett utbud som präglas av reellt inflytande. Vår ambition att ha goda skolresultat handlar först och främst om att ge våra barn och elever den bästa starten vi kan ge dem men har också ett långsiktigt socioekonomiskt perspektiv. När vi höjer utbildningsnivån får vi en bättre hälsa och ökad sysselsättning. I Ale arbetar vi med evidensbaserade metoder och forskningsanknutet arbetssätt. Fler nyanlända elever ställer högre krav på organisationen och utformningen av en inkluderande lärmiljöer.

Vi vet genom forskning att elevers höga förväntningar på sina egna resultat är av stor vikt för ett positivt lärande. Varje elev ska utmanas att utveckla sina kunskaper så långt som möjligt utifrån sina förutsättningar. Samtidigt ser vi i Ale att lusten och nyfikenheten att lära minskar ju äldre barnen blir.

Skolan lyckas inte fullt ut med att göra eleverna nyfikna på att lära sig mer. En del i begreppet "Lust att lära" är just höga förväntningar på alla elever. Elevens kunskap kring sina egna mål och vad som krävs för att nå dessa är av stor vikt. En gemensam syn på vad höga förväntningar egentligen innebär behöver finnas. För att nå goda resultat är det viktigt med systematisk kompetensutveckling av skolans personal. Då ett ökat fokus på kollegialt lärande är en framgångsfaktor ska mål och mätetal för detta tas fram.

Tillit är en avgörande faktor för långsiktigt bra studieresultat. Genom satsningar på det pedagogiska ledarskapet arbetar vi oss ut i organisationen. I Ale vill vi ha ett modigt ledarskap som skapar ett klimat där man välkomnar återkoppling. En trygg arbetsmiljö, med bättre psykosocial arbetsmiljö och strävan mot noll antal kränkningar skapar förutsättningar för detta. För ett par år sedan påbörjades ett arbete för att förbättra den psykosociala arbetsmiljön. Det är mycket viktigt att det arbetet fortgår och att man i dialog kommer vidare i arbetet.

Introduktionsprogrammet, IM, är en möjlighet för de elever som inte på sitt första försök kom in på ett nationellt gymnasieprogram. Mål för hur länge elever läser på IM ska tas fram.