



# Anvisningar för Sociala investeringar

**Ale Kommun**

## Innehåll

Bakgrund .....	3
Sociala investeringar .....	3
Syfte .....	4
Mål .....	4
Vem kan ansöka? .....	4
Kriterier .....	4
Förberedelse .....	5
Beslutsordning.....	5
Ansökningsprocess.....	5
Uppföljning och utvärdering .....	7

## Bakgrund

Hållbar utveckling med de tre dimensionerna - social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet - kräver helhetssyn. Hållbar utveckling är en process för att stärka samhällsutvecklingen. Den sociala dimensionen bygger på de sociala aspekterna i hållbarhetsdiskussionen och bygger på de viktiga byggstenarna hälsa, social välfärd och rättvisa. Innehållet i begreppet social hållbarhet och betydelse förändras i takt med att samhällen, normer och värderingar förändras. Preventiva insatser kan för många vara framtidsavgörande, men också samhällsekonomiskt lönsamt. Ambitionen med sociala investeringar är att bidra till att finna de bästa insatserna för att förbättra invånarens hälsa eller välfärd. Sociala investeringar bör ses som ett verktyg för att skapa strukturella och övergripande förutsättningar.

I Ale kommun ska metoden främst stödja kommunens strategiska målsättningarna som är riktade till Barn och unga. Kommunens insatser ska sättas in tidigt i ålder eller tidigt i en process för att uppnå bättre utfall för individer och för att långsiktigt spara kostnader för samhället. Kommunens samtliga sociala investeringsaktiviteter ska vara tvärssektoriella eller omfatta flera huvudmän varav minst en är kommunen.

## Sociala investeringar

Sociala investeringar är ett sätt att genomföra tidiga och förebyggande insatser. Tidiga insatser är insatser som sker tidigt i ålder eller tidigt i en process för att minska ett indikerat problem. En social investering är en insats som förväntas leda till mänskliga och ekonomiska vinster i samhället. Med ekonomisk vinst menas att kostnaden för insatsen idag är lägre än summan av framtida kostnadsbesparingar och intäktsökningar. Insatsen ska vara avgränsad i tid och omfattning samt Sociala investeringar innehåller vanligtvis tidiga insatser eller förebyggande insatser som är riktade mot riskgrupper. Uppdrag psykisk hälsa på SKL menar att för att genomföra framgångsrika sociala investeringar behövs i praktiken också ett strikt arbetssätt med behovsanalys, utveckling av insatser, uppföljning och utvärdering samt implementering och uppskalning.

Sociala investeringar definieras som:

- Förebyggande insatser med långsiktiga effekter
- Målgruppsinriktade och offensiva satsningar

Sociala investeringar ska:

- Vara samverkande mellan olika aktörer
- Vara utvecklande och nytänkande
- Vara uppföljningsbara och möjliga att beräkna, värdera och mäta
- Leda till minskade resursbehov i framtiden
- Inte vara ett allmänt ramtillskott

## Syfte

Pröva nya arbetsmetoder som tidigt bryter negativ händelseutveckling hos barn och unga i Ale kommun. Det är viktigt att syftet med att avsätta sociala investeringsmedel ses som större än de enskilda förebyggande insatserna. I förlängningen handlar det om att utveckla hållbara styr och ledningssystem som tillgodoser byggstenarna hälsa, social välfärd och rättvisa.

## Mål

Det främsta målet är att uppnå ett minskat utanförskap genom att barn och unga ska uppnå goda skolresultat och minska den psykiska ohälsan genom att:

- Stimulera till nytänkande och ta vara på innovationskraften i kommunen
- Skapa en möjlighet att prova nya arbetssätt och metoder
- Gränsöverskridande samverkan med målresultat mellan verksamheter
- De insatser som bedöms generera positiva individuella, kommunala och samhällsekonomiska effekter blir en del av ordinarie verksamhet.

## Vem kan ansöka?

Kommunala verksamheter samt aktörer från det civila samhället ges möjlighet att ansöka från Ale kommuns sociala investeringsmedel. Med aktörer från det civila samhället menas föreningar, stiftelser, kooperativ och välgörenhetsorganisationer eller liknande sammanslutningar.

Vinstdrivande företag ingår inte i denna definition.

Kravet är att minst två sektorer ska beröras av satsningen. Om däremot satsningen berör aktör från det civila samhället räcker samarbete med en kommunal sektor. Exempelvis kan konstellationen bestå av minst två verksamheter inom olika sektorer eller en aktör från det civila samhället tillsammans med minst en kommunal verksamhet.

## Kriterier

Vid ansökan om sociala investeringsmedel i Ale kommun krävs att ett antal kriterier är uppfyllda för att ansökan ska anses som kvalificerad.

Dessa kriterier är:

- Satsningen ska uppfylla de ovan nämnda definitionerna och kraven på en social investering
- Tidsperioden för satsningen ska specificeras och kan pågå mellan ett och tre år, med möjlighet till förlängning efter omprövning
- Satsningens problemformulering ska baseras på aktuell forskning
- Målsättningarna, effekterna och resultaten ska vara mätbara
- Minst två sektorer, alternativt minst en sektor och aktör från det civila samhället, ska beröras av satsningen
- En kostnadskalkyl och en beräkning av nyttoeffekter ska bifogas ansökan.
- Plan för återbetalning ska vara förankrad
- Ansökan ska vara undertecknad av samtliga berörda sektorschefer

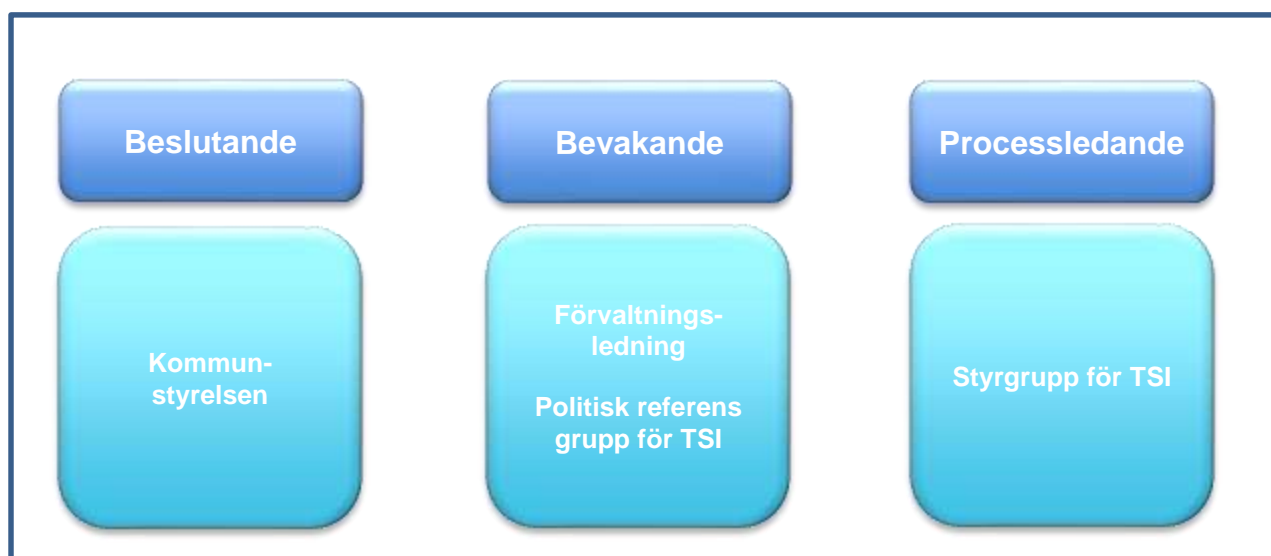
## Förberedelse

Det är viktigt att en satsning är väl genomtänkt och bearbetad. Nedan följer en checklista som kan ligga till grund för den initiala processen.

- Definiera vilket problem satsningen ska lösa
- Definiera målgrupp för satsningen
- Definiera vilka verksamhetsområden och sektorer som berörs av satsningen, såväl resultatmässigt som kostnadsmässigt
- Ta kontakt med de berörda sektorerna för att förankra idén och formulera därefter en ansökan

## Beslutsordning

Kommunstyrelsen fattar beslut om vilka av de inkomna ansökningarna som ska godkännas efter beredning av förvaltningsledningen. En politisk referensgrupp kopplad till Tidiga Samordnade Insatser har till uppgift att aktivt följa och bevaka arbetet med sociala investeringar. Styrgruppen för Tidiga Samordnade Insatser leder processen kring inkomna ansökningar och svarar för kommunikationen med de sökande.



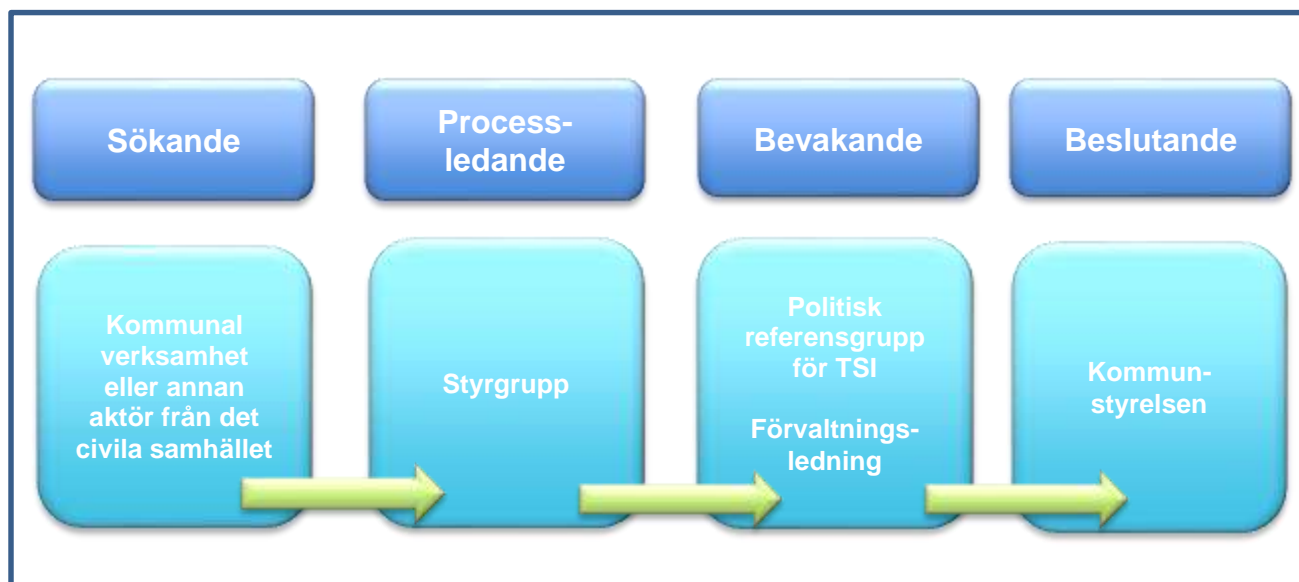
## Ansökningsprocess

Ansökan om Ale kommuns sociala investeringsmedel kan lämnas av kommunens verksamheter eller aktörer från det civila samhället. I en ansökan behöver mins två sektorer vara delaktiga, alternativt minst en sektor och en aktör från det civila samhället.

Processen inleds med att den sökande lämnar in en **idéprövning** till styrgruppen för TSI (Tidiga Samordnade Insatser). Ansökan innehåller de grundläggande idéerna för projektet som söker finansiering. Styrgruppen för TSI granskar då idéprövningen för att, framförallt, se till att den passar utifrån de krav som ställs på ansökan. Vid ett avslag på idéprövningen finns eventuellt andra möjligheter att genomföra den aktuella insatsen.

Om idéprövningen verkar lovande skrivs en **ansökan** fram tillsammans med berörda sektorer. Ansökan ska skrivas under av samtliga berörda sektorschefer.

- När en ansökan inkommer till styrgruppen sker en återkoppling till de sökande inom en månad, undantag juni - juli.
- Ett första möte bokas in med de vars ansökningar bedöms uppfylla kriterierna. Under mötet går de sökande tillsammans med styrgruppen igenom ansökan och dess reella förutsättningar.
- Om det finns en gemensam uppfattning om att insatsen har goda förutsättningar att lyckas, upprättas en plan tillsammans med ledningsgruppen för TSI för hur processen ska fortlöpa. I detta skede kan även controller och styrgruppen vara behjälplig att komplettera kostnads- och nyttoeffektkalkylen om så behövs.
- Insatsen bedöms därefter av Förvaltningsledningen .
- Efter deras bedömning tas ansökningarna vidare till kommunstyrelsen för beslut om ansökan ska bifallas eller avslås.
- Om medel beviljas ska de sökande utarbeta en utbetalningsplan, samt i de fall det är aktuellt med återbetalningsplan, ska godkännas av styrgruppen.
- Därefter kan den första utbetalningen genomföras och satsningen påbörjas.



**Uppföljning och utvärdering**

Sociala investeringar ska följas upp löpande samt utvärderas en gång per år samt vid avslut. Uppföljning och utvärdering ska grundas i framtagna metoder, modeller och verktyg, samt bidra till såväl uppföljning och utvärdering av det enskilda satsningarna som investeringsmedlen i deras helhet. Inför start av satsning ska en plan för uppföljning och utvärdering tas fram. Syftet med en sådan plan är att säkra att rätt uppgifter följs upp på rätt sätt och med rätt frekvens under genomförandet. Därigenom blir det möjligt att utvärdera satsningen utifrån såväl resultat som sociala och ekonomiska effekter.

**Ekonomi**

Förslagsvis sker den ekonomiska redovisningen för respektive satsning i den ansvariga sektorn och särredovisas också till KS och regleras mot de avsatta medlen som finns hos kommunstyrelsen. Utbetalningar sker enligt den utbetalningsplan som är godkänd av förvaltningsledningen.