

Överenskommelse mellan Sveriges Kommuner och Landsting (nedan "SKL") och Ales kommun om intensivt utvecklingsarbete kring sociala investeringar under 2016

1. Bakgrund

Ale kommun har under flera år haft ambitionen att arbeta med sociala investeringar. Man startade tidigt ett par satsningar och har dessutom deltagit i nationellt utvecklingsarbete inom ramen för *Psynk – psykisk hälsa barn och unga*, 2012-2014. En återkommande fråga har dock varit organisationen kring och finansieringen av sociala investeringar och en modell har ännu inte beslutats. Under senare tid har målet varit att skapa en kommungemensam utvecklingsavdelning och att koppla sociala investeringar till denna. Dessutom har det funnits förslag från högsta tjänstemannanivå att inrätta en social investeringsfond med X miljoner kr i en återföringsmodell och X miljoner kr i en fond för samarbeten med andra aktörer såsom regionen eller för att genomföra en typ av satsningar där krav på återföring inte anses tillämplig eller önskvärd. Den X april 2016 förväntas det fattas ett politiskt beslut om Ales modell för sociala investeringar. Arbetet med sociala investeringar och den återföringsmodell som är en del av Ales modell ställer nya krav på organisationen kring frågor som tvärspektoriell behovsanalys, val och genomförande av insatser och inte minst kring uppföljning och utvärdering.

I överenskommelsen kring psykisk hälsa, mellan SKL och regeringen, från december 2015, har man enats om att SKL ska stödja sina medlemmar med analys, metodstöd och implementering kring tidiga insatser och sociala investeringar. Dessutom finns ett uppdrag att genomföra en förstudie kring en så kallad infrastruktur för att driva och stödja utvecklingsarbete på psykisk hälsa-området. Den kapacitet och kompetens som en infrastruktur är tänkt att innehålla har flera likheter med det som utvecklats i arbetet med sociala investeringar.

Ale kommuns arbete med sociala investeringar är ett nationellt och internationellt intressant exempel på lokalt förbättrings- och utvecklingsarbete och därför finns det goda skäl att stödja det från nationell nivå. Det är mot den bakgrunden som man under 2016 går in i ett intensivt utvecklingsarbete under beteckningen *Aktion 2016- sociala investeringar*.

Förutom Alekommun ingår även fler organisationer i *Aktion 2016 – sociala investeringar*. Det möjliggör goda möjligheter till erfarenhetsutbyte och stöd kring såväl strategiska som specifika frågor.

Under förutsättning att ett politiskt beslut fattas den X april om inrättandet av sociala investeringar har Ale kommun och SKL enats om följande överenskommelse ("Överenskommelsen")

2. Målsättning med *Aktion 2016 – sociala investeringar*

Målet är att de sociala investeringar och de metoder som tillämpas inom ramen för arbetet med dessa blir ett etablerat och naturligt verktyg för att utveckla kommunens verksamheter. Dessutom är ambitionen att stärka den regionala nivån, vilket antas medföra förbättrade möjligheter till både erfarenhetsutbyte och samarbeten mellan kommuner och region i närområdet.

Mer specifikt är målet att utveckla följande områden under årets arbete:

1. *Behovsanalys*
Fördjupa kommunens kunskap om centrala behovsområden. Använda tidigare utprövade metoder för behovsanalys ifrån exempelvis Norrköping och Örebro. Ska utgöra underlag för en social översiktsplan.
2. *Kompetens hos nyckelpersoner och förankring av arbetssätt*
Säkerställa att rätt personer i organisationen har tillräcklig kunskap och kompetens om arbetssätt. Ge förutsättningar för god intern förankring och kommunikationsvägar i organisationen.
3. *Metodstöd*
Ge goda förutsättningar för att satsningar som finansieras med sociala investeringsmedel får en väl genomarbetad och förankrad logikmodell och utvärderingsplan liksom god projektledning.
4. *Förtydliga politikens roll och utveckla politikens strategiska arbetssätt*
Säkerställa att den politiska nivån har tillräcklig kunskap om innebörden av sociala investeringar och att man har formulerat principer för prioriteringar av kommande satsningar. Genom arbetet med dessa frågor ges praktiskt stöd till att utveckla hur politiken ska kunna förstärka arbetssättet mot mer långsiktiga och strategiska frågor.
5. *Regional kapacitet för att driva utvecklingsarbete*
Initiativ kring formering av regional kapacitet för att driva utvecklingsarbete med stöd av de metoder som tagits fram i arbetet med sociala investeringar. Målet för årets arbete är att ha identifierat relevanta aktörer i närliggande kommuner och i regionen samt att ha tagit initiativ till nätverksbildande.

Områdena 1-5 förtydligas i avsnittet Åtaganden och delmål nedan.

SKL:s mål är att de resultat som nås, förutom att förbättra Ale kommuns arbete också ska gå att sprida till andra kommuner och landsting och därmed bidra till nationell utveckling.

Ale kommun och SKL ska under år 2016 arbeta tillsammans för att målen uppnås. Det är ett ambitiöst åtagande och kommer att innebära intensivt arbete från många olika parter. Aktivt stöd och resurser som tid och uppmuntran från både politiker och tjänstemän kommer att vara nödvändigt för att lyckas.

3. Åtaganden och delmål

Projektmodellen för *Aktion 2016- sociala investeringar* är uppbyggd med korta delmål, så kallade sprintar ("Sprintar"), som ska leda fram till att de ovan definierade målsättningarna med årets arbete uppnås. Nedan anges tidsplanen för sprintarna med en tentativ beskrivning av dess innehåll. Innehållet kan behöva revideras i den projektplan som upprättas vid Sprint 1 liksom löpande under årets arbete.

Ale kommun åtar sig att uppfylla nedanstående Sprintar:

Sprint 1 - färdig senast 15 april 2016

- Projektplan för årets arbete upprättad och beslutad

Sprint 2 - färdig senast 31 maj 2016

1. *Behovsanalys*
 - a. Metod för behovskartläggning har beslutats
2. *Utbildning av nyckelpersoner och förankring av arbetsätt*
 - a. Nyckelpersoner har identifierats och datum för utbildning till dessa fastslagits
 - b. Förslag till plan för internkommunikation och aktivt påverkansarbete kring sociala investeringar framtagna
3. *Metodstöd*
 - a. Tidigare beslutade satsningar har genomlysts med avseende på logikmodell och utvärderingsplan och erfarenheter av detta har diskuterats i relevanta forum
 - b. Ett förslag på arbetsgång för hur kommande satsningar utformas och genomförs har tagits fram där ansvariga funktioner för att beslutsunderlag och projektplaner håller tillräcklig kvalitet har identifierats
 - c. Kommunens övergripande målsättningar och för dessa definierade indikatorer som har bäring på sociala investeringar har identifierats
ALTERNATIVT En uppsättning indikatorer för att följa kommunens

övergripande utveckling med bäring på sociala investeringar har definierats.

4. *Förtydliga politikens roll*
 - a. Diskussionsunderlag för en utvecklingsprocess för politiken i flera steg har tagits fram
5. *Regional kapacitet för att driva utvecklingsarbete*
 - a. Relevanta personer/nätverk och verksamheter identifierade
 - b. Inbjudan till möte tillsammans med SKL utskickad

Sprint 3 – färdig senast 30 september 2016

1. *Utbildning av nyckelpersoner och förankring av arbetsätt*
 - a. Förslag till plan för internkommunikation och aktivt påverkansarbete kring sociala investeringar beslutad
2. *Metodstöd*
 - a. Förslaget till arbetsgång för kommande satsningars planering och genomförande har färdigställts och beslutats. Förslaget inkluderar
 - i. Ansvariga funktioner för att ta fram underlag för beslut om satsningar samt specifikation på vad ett sådant underlag ska innehålla
 - ii. Definition av uppdrag liksom administrativt stöd för projektledning av genomförande av kommande satsningar
 - iii. Riktlinjer för hur beslutsprocessen kring implementering av framgångsrika satsningar ska vara utformad har tagits fram
3. *Behovsanalys*
 - a. Behovskartläggning har påbörjats
4. *Förtydliga politikens roll*
 - a. Inledande workshop genomförd där några dimensioner av sociala investeringar avhandlats:
 - i. Tidsperspektiv
 - ii. Portföljtänk
 - iii. Målområden
 - iv. Principer för prioritering
 - v. Beslutsunderlag för implementering av nya arbetsätt
5. *Regional kapacitet för att driva utvecklingsarbete*
 - a. Möte genomfört
 - b. Förslag på nästa steg kommunicerat

Sprint 4 – färdig senast 2 december 2016

1. *Utbildning av nyckelpersoner och förankring av arbetsätt*
 - a. Utbildningssatsningar genomförda
2. *Metodstöd*
 - a. Erfarenheter av årets arbete har sammanfattats och slutsatser om eventuella implikationer för det fortsatta arbetet med organisation och process har presenterats i relevanta forum
3. *Behovsanalys*
 - a. Behovskartläggning har genomförts
 - b. Ett underlag för en social översiktsplan har tagits fram där prioriterade områden är definierade
4. *Förtydliga politikens roll*
 - a. Uppföljande workshop genomförd där förslag till definition av politikens roll och prioriteringsgrunder för arbetet presenterats
 - b. Slutsatser av behovskartläggningen har resulterat i förslag till prioriterade områden
 - c. Politiken har beslutat om sin roll i arbetet, principer för prioritering samt behovsområden
5. *Regional kapacitet för att driva utvecklingsarbete*
 - a. Inriktning för fortsättning har beslutats i samråd med SKL och övriga regionala aktörer

Sprint 5 – färdig senast 20 december 2016

- Slutworkshop där årets arbete presenteras och diskuteras internt
- Skriftlig rapport (ca 5 sidor) som sammanfattar resultat och erfarenheter av årets arbete

SKL avgör ensamt om och när Ale kommun har uppfyllt respektive Sprint.

SKL åtar sig att stödja genomförandet av ovanstående Sprintar, genom finansiering, konsultering och egna arbetsinsatser.

4. Resultat

Med ”Resultat” avses all information som uppkommer genom utförande av *Aktion 2016 – sociala investeringar*, oavsett om den är immaterialrättsligt skyddsbar eller inte och oavsett om den är immaterialrättsligt skyddad utan föregående ansökan eller registrering eller inte, inkluderande, men inte begränsat till, patenterbara uppfinningar, know-how och mjukvara.

Samtliga Resultat ska rapporteras till SKL på sätt och vid tidpunkt som framgår ovan under rubriken ”Åtaganden och delmål” i denna Överenskommelse.

5. Äganderätt och nyttjanderätt

Äganderätten och – i förekommande fall – upphovsrätten till Resultatet, ska uteslutande och till fullo tillfalla SKL utan ytterligare ersättning i den takt de uppkommer. Häri ligger även en rätt för SKL att återge hela eller delar av Resultatet.

I alla sammanhang som SKL återger hela eller delar av Resultatet, på det sätt som avses i föregående stycke, ska Ale kommuns logga finnas med i det återgivna Resultatet med upplysning om att materialet har tagits fram i samarbete med Ale kommun. Rätten kan fritt vidareöverlätas. Om SKL överlåter Rätten till Resultatet på det sätt som avses i föregående stycke ska SKL göra följande förbehåll gentemot förvärvaren: I alla sammanhang som förvärvaren återger hela eller delar av Resultatet ska Ale kommuns logga finnas med i det återgivna Resultaten med upplysning om att materialet tagits fram i samarbete mellan SKL och Ale kommun. Ale kommun ska för varje anlita konsult eller motsvarande part göra för denne bindande förbehåll om SKLs upphovsrätt enligt ovan.

Ale kommun har en oinskränkt, kostnadsfri, tidsobegränsad, nyttjanderätt att använda Resultat.

6. Resurser

XX blir lokal kontaktperson i Ale, vilket innebär att hen har lokalt projektledaransvar för de aktiviteter som följer av denna överenskommelse.

SKL bidrar med resurser i form av personal, verktyg och nätverk liksom ekonomiska medel för att stödja att Ale uppnår målen i överenskommelsen.

Ale kommun har fullt arbetsgivaransvar för den eller de personer som är anställda av kommunen och som arbetar med *Aktion 2016 – sociala investeringar*.

7. Utbetalning av medel

Ale kommun får av SKL rekvirera 300 000 kr för år 2016. Under förutsättning att Ale kommun uppfyller de åtaganden som framgår under rubriken ”Åtaganden och delmål” i denna Överenskommelse betalas medel ut av SKL till Ale kommun enligt följande:

31 mars 2016 – 100 000 kr (avser Sprint 1)

30 september 2016 – 100 000 kr (avser Sprint 3)

2 december 2016 – 100 000 kr (avser Sprint 4)

För att få medel för Sprintarna 1, 3 och 4 krävs att Ale kommun senast den 28 september 2016 och 30 november 2016 redovisar hur mycket som återstår från medel som tidigare har utbetalats med stöd av denna Överenskommelse. För den ekonomiska redovisningen ska SKL:s blankett för redovisning av statliga bidrag som utbetalats via SKL användas.

Medel som har utbetalats till Ale kommun enligt ovan men som inte har använts för åtaganden enligt punkten 3 ovan före den 31 december 2016 ska återbetalas till SKL.

Utbetalning av ersättningen görs efter erhållande av faktura.

Fakturan ställs till:

Att: Sofie Johansson

Sveriges Kommuner och Landsting

118 82 Stockholm

Fakturan ska innehålla hänvisning till detta avtal och ha **ref nr 359144**

8. Avtalstid

Överenskommelsen gäller från detta avtals undertecknande till och med den 31 december 2016.

9. Överlåtelse av avtal

En part har inte rätt att utan den andra partens skriftliga medgivande överlåta Överenskommelsen på någon annan.

10. Ändringar och tillägg i avtalet

Ändringar och tillägg i Överenskommelsen ska för sin giltighet skriftligen godkännas av båda parter.

11. Kontaktpersoner

Ing-Marie Wieselgren, projektchef
Sveriges Kommuner och Landsting
Tel: 08-552 77 92
E-post: ing-marie.wieselgren@skl.se

[Namn], [funktion]
Ale kommun
Tel:
E-post:

Denna överenskommelse har upprättats i två likalydande exemplar, varav parterna tagit varsitt.

Stockholm mars 2016

Ale mars 2016

Ing-Marie Wieselgren
Psykiatrisamordnare
Avdelningen för vård och omsorg
Sveriges Kommuner och Landsting

[Namn]
[Funktion]
Ale kommun